

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
INDOAMÉRICA**

**CENTRO DE ESTUDIOS DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN DE PROYECTOS
SOCIO PRODUCTIVOS**

TEMA:

PROYECTOS PRODUCTIVOS SOCIALES,
ESTUDIO DE CASO: EVALUACIÓN DEL
PROYECTO DE PRODUCCIÓN, MANEJO Y
COMERCIALIZACIÓN DE CUYES EN EL GAD
PARROQUIAL MULALILLO.

Trabajo de Investigación Previo a la Obtención del
Titulo de Magíster en Gestión de Proyectos Socio
Productivos

AUTOR:

Ing. Muñoz Solís Klever Homero

TUTOR:

Ing. Alicia Silva. Mgs.

AMBATO – ECUADOR

2016

**AUTORIZACIÓN POR PARTE DEL AUTOR PARA LA CONSULTA,
REPRODUCCIÓN PARCIAL O TOTAL, Y PUBLICACIÓN
ELECTRONICA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN**

Yo Klever Homero Muñoz Solis, declaro ser autor del Proyecto de Tesis, titulado “Proyectos productivos sociales, estudio de caso: Evaluación del proyecto de producción, manejo y comercialización de cuyes en el GAD parroquial Mulalillo”, como requisito para optar al grado de “Magíster en Gestión de Proyectos Socio Productivos”, autorizo al sistema de Bibliotecas de la Universidad Tecnológica Indoamérica, para que con fines netamente académicos divulgue esta obra a través del Repositorio Digital Institucional (RDI-UTI).

Los usuarios del RDI-UTI podrán consultar el contenido de este trabajo en las redes de información del país y del exterior, con las cuales la Universidad tenga convenios. La Universidad Tecnológica Indoamérica no se hace responsable por el plagio o copia del contenido parcial o total de este trabajo.

Del mismo modo acepto que los derechos de Autor, Morales y Patrimoniales, sobre esta obra serán compartidos entre mi persona y la Universidad Tecnológica Indoamérica y que no tramitaré la publicación de esta obra en ningún otro medio, sin autorización expresa de la misma. En caso de exista el potencial de generación de beneficios económicos o patentes, producto de este trabajo, acepto que se deberán firmar convenios específicos adicionales, donde se acuerden los términos de adjudicaciones de dichos beneficios.

Para constancia de esta autorización en la ciudad de Ambato a los 9 días del mes de Julio del 2016 firmo conforme:

Autor: Klever Homero Muñoz Solis

Número de Cédula 0501397814
Dirección Barrio Chimbacalle Parroquia Mulalillo
Correo Electrónico:kleverito1964@hotmail.com
Teléfono 2276232.

CERTIFICACIÓN

En calidad de Tutor de la Tesis: “PROYECTOS PRODUCTIVOS SOCIALES, ESTUDIO DE CASO: EVALUACIÓN DEL PROYECTO DE PRODUCCIÓN, MANEJO Y COMERCIALIZACIÓN DE CUYES EN EL GAD PARROQUIAL MULALILLO”, Debo mencionar que esta tesis ha sido elaborada por el Sr. Klever Homero Muñoz Solis con C.I. 050139781-4, en conjunto con mi dirección. Trabajo que ha sido revisado y corregido en su totalidad.

Atentamente:

Ing. Alicia Silva. Mgs.

C.I.180220529-2

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Quien suscribe, declaro que contenidos y resultados obtenidos en el presente trabajo de investigación (componente investigativo para el examen complejo), como requerimiento previo para la obtención del Grado de Magister en Gestión de Proyectos Socio Productivos son absolutamente originales, auténticos personales de exclusiva responsabilidad legal y académica de los autores.

Muñoz Solís Klever Homero

Autor

CI 0501397814

AGRADECIMIENTO

Quiero expresar mi sincero agradecimiento a la Universidad Tecnológica Indoamérica, GAD Parroquial Rural Mulalillo, a las personas que con el aporte científico humano colaboraron en la realización de este trabajo de investigación.

Gracias

DEDICATORIA

Dedico este trabajo a mi estimada familia
emprendedores de mi vida.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

AUTORIZACIÓN DE DIVULGACIÓN (RDI-UTI)	ii
CERTIFICACIÓN	iii
DECLARACION DE AUTENTICIDAD	iv
AGRADECIMIENTO	v
DEDICATORIA	vi
ÍNDICE DE CONTENIDO	vii
INDICE DE GRAFICOS	ix
INDICE DE CUADROS	x
RESUMEN EJECUTIVO	xi
CAPÍTULO I	1
INTRODUCCIÓN	1
Tema	1
Antecedentes	1
Diagnóstico	6
Justificación	11
Objetivos	12
General	12
Específicos	13
CAPÍTULO II	14
METODOLOGÍA	14
Enfoque de Investigación	14
Investigación de campo	15
Técnicas e Instrumentos	15
Modalidad	16
Población y muestra	17
Resultados y Discusión	17
CAPÍTULO III	18
Resultado de la Encuesta	21
PRODUCTO	30
CAPÍTULO IV	34

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	34
CONCLUSIONES.....	34
RECOMENDACIONES.....	35
LITERATURA CITADA	36
ANEXOS	37

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Cuanto tiempo vive en la parroquia de Mulalillo.....	21
Gráfico 2: Cuantos miembros conforman la familia	22
Gráfico 3: Indique el nivel de educación.....	23
Gráfico 4: Como se enteró del proyecto.....	23
Gráfico 5: De las siguientes actividades que ha realizado el GAD parroquial Mulalillo, para el proyecto de cuyes a cual asistió.....	24
Gráfico 6: De los siete cuyes que recibió cuantos cuyes se le murieron	25
Gráfico 7: Cree usted que ha mejorado los ingresos económicos.....	26
Gráfico 8: De la producción de cuyes a que va dirigido	26
Gráfico 9: Aprueba la gestión realizada por el GAD parroquial de Mulalillo	27
Gráfico 10: Cuantos cuyes venden cada mes y a que precio	28
Gráfico 11: Indique el Lugar en que comercializa los cuyes	28

INDICE DE CUADROS

Cuadro N° 1 Cuadro comparativo de la proyección de población.....	2
Cuadro N° 2 Indicadores de pobreza en la parroquia de Mulalillo (%).....	2
Cuadro N° 3 Proyección de la PEA (Población Económicamente Activa) al 2015.....	2
Cuadro N° 4 Morbilidad.....	3
Cuadro N° 5 Monitoreo del proyecto en el sector del desarrollo.....	30
Cuadro N° 6 Evaluación de proyecto en el sector del desarrollo.....	31
Cuadro N° 7 Matriz de Incentivos para el Seguimiento y Evaluación del Desempeño.....	32

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA INDOAMÉRICA
CENTRO DE ESTUDIOS DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN DE PROYECTOS SOCIO PRODUCTIVOS

RESUMEN EJECUTIVO

TEMA: PROYECTOS PRODUCTIVOS SOCIALES, ESTUDIO DE CASO: EVALUACIÓN DEL PROYECTO DE PRODUCCIÓN, MANEJO Y COMERCIALIZACIÓN DE CUYES EN EL GAD PARROQUIAL MULALILLO.

AUTOR:Ing. Muñoz Solís Klever Homero

TUTOR: Ing. Alicia Silva Mgs

El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural de Mulalillo es una Institución Pública, cuya función es llevar la gestión administrativa de la parroquia amparada por las leyes y enmarcadas en la Constitución de la República del Ecuador aprobado en octubre del 2008, así como el Código Orgánico de Ordenamiento Territorial Autonomía y Descentralización. (COOTAD), ente que regula el funcionamiento.

La misión del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Mulalillo es trabajar en bien de la comunidad poniendo en práctica las diferentes competencias que el estado le ha asignado dentro de un marco jurídico legal, mismo que permite optimizar recursos, como también priorizar obras que vayan en

beneficio de la colectividad, debiendo atender aquellos proyectos que se encaminen a mejorar el bienestar de la población en general

Actualmente el GAD parroquial se halla representado por personas que fueron electas por voto popular quienes vienen ejerciendo funciones a partir del 20 de mayo del 2014 siendo las siguientes dignidades: Presidente, Vicepresidente, Vocales y Secretaria Contadora quienes a su vez conforman diferentes comisiones, que se encargan de llevar adelante la gestión de la institución, de ahí quienes formen parte de la comisión de producción serán encargados de plantear alternativas para impulsar la producción agropecuaria parroquial, sin embargo hasta el momento se tiene conocimiento que hayan realizado proyecto alguno que encamine a este importante sector.

El objetivo de esta propuesta es realizar la evaluación del proyecto Fortalecimiento de la Producción, Manejo y Comercialización de Cuyes en la parroquia de Mulalillo cantón Salcedo, provincia de Cotopaxi; ejecutado por el GAD parroquial de Mulalillo durante los años 2012 y 2013, dentro de la propuesta establece algunas metas, objetivos y parámetros a cumplir cuyo enfoque es el ámbito social, económico y ambiental, sin lugar a dudas contribuye directa e indirectamente a mejorar los ingresos económicos, aporta con proteína animal en la ingesta alimenticia e incorpora materia orgánica en los suelos de quienes serán beneficiarios del proyecto.

DESCRIPTORES: Evaluación, proyecto, producción, manejo comercialización, objetivos, metas, ingresos económicos, proteína, calidad de vida.

UNIVERSITY TECHNOLOGY INDOAMÉRICA
GRADUATE STUDIES CENTER
MSC IN MANAGEMENT PRODUCTION PROJECTS PARTNER.

EXECUTIVE SUMMARY

TOPIC: SOCIAL PRODUCTIVE PROJECTS , CASE STUDY: PROJECT
EVALUATION PRODUCTION , MANAGEMENT AND MARKETING OF
GUINEA PIGS IN PARISH Mulalillo GAD .

AUTHOR:Ing. Klever Homero Muñoz Solis

TUTOR: Ing.. Alicia Silva Mgs.

The Autonomous Government Decentralized Rural Parish Mulalillo is a public institution, the function f is to bring the administration of the parish protected by the laws and framed in the Constitution of the Republic of Approved Ecuador in October 2008 as well the Code organic Land Management Autonomy and Decentralization. (COOTAD), body governing how they operate.

The Mission of the Autonomous Government Decentralized Parish Rural Mulalillo is to work for the good of the community implementing different competences that the State has assigned within the legal framework un, Self that optimizes resources as well as prioritize works that go benefit of the community, must address those projects that are routed to improve the welfare of the general population

Currently parish GAD is represented by People Who Were elected by popular vote of those who come to exercise their functions From May 20, 2014 Being the Next dignities: President, Vice President, members and a secretary Contadora who then make the various committees, which are responsible for carrying out the management of Institution, hence who are part of the commission of production will be responsible for raising alternatives to boost the parish Agricultural Production, however Until the time you have knowledge m that have Done Someone who is heading the project to this important sector.

The objective of this proposal is to make an evaluation of the project Strengthening Production, Management and Marketing Cuyes Mulalillo in the parish of Canton Salcedo, Cotopaxi province ; executed by the parish GAD Mulalillo for the years 2013 and 2014 , within the proposal it sets some goals , objectives and parameters to comply whose focus is on the social , economic and environmental level, undoubtedly contributes directly and indirectly to improve income , provides animal protein in food intake and incorporates organic matter in soils of who will be beneficiaries of the project.

Descriptors: Evaluation, Project Strengthening Production, Marketing Management Economic Income, protein quality of life.

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

Tema: PROYECTOS PRODUCTIVOS SOCIALES, ESTUDIO DE CASO: EVALUACIÓN DEL PROYECTO DE PRODUCCIÓN, MANEJO Y COMERCIALIZACIÓN DE CUYES EN EL GAD PARROQUIAL MULALILLO.

Antecedentes

Mulalillo está situado a una altitud de 2.740 msnm; se ubica al sur oeste de la cabecera cantonal, limita al Norte con las parroquias de Cusubamba y San Miguel, al Este con las parroquias de Panzaleo y Antonio José Holguín, y al Sur con la provincia de Tungurahua, al Oeste con la parroquia de Cusubamba; la extensión territorial es de 42 Km² temperatura promedio de 12°C.

Forman parte 9 comunidades, 10 sectores, 2 barrios rurales y 3 urbanos, se hallan dentro de la Cordillera Occidental del Callejón Interandino, denominado Sierra Centro entre los paralelos 78° 35' de longitud Este y 1° 28' de latitud Sur.

Mulalillo en la colonia estaba constituida por las haciendas de Nagsiche, Cunchibamba y la Provincia; la parroquialización fue 29 de mayo de 1.861 de acuerdo al artículo 4to de la ley de División Territorial del Ecuador, se eleva a la categoría de parroquia perteneciente al cantón Latacunga; luego de crearse el cantón Salcedo pasa a formar parte de este el 17 de septiembre 1.919.

La población actual de la parroquia de Mulalillo, es de 6.379 según el censo del 2010 realizado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censo (INEC).

Cuadro N° 1 cuadro comparativo de la proyección de población

PARROQUIA	CENSO 2010	PROYECCIÓN 2015
MULALILLO	6.379	6.708

Fuente INEC: Censo de Población y Vivienda 2001 y censo 2010.
Elaborado por: Klever Muñoz

Situación económica, en cuanto a la situación económica se analiza los siguientes indicadores.

Cuadro N° 2 Indicadores de pobreza en la parroquia de Mulalillo (%)

PARROQUIA	POBLACIÓN	INDICE DE POBRESA	DE INDIGENCIA
MULALILLO	6.376	52.56	20.91

Fuente: Taller de participación ciudadana año. 2011
Elaborado por Klever Muñoz.

La parroquia Mulalillo representa el quinto lugar en indicadores de pobreza con **52.56 %**, respecto a las necesidades insatisfechas, mientras que la indigencia es **20.91%**.

Cuadro N° 3 Proyección de la PEA (Población Económicamente Activa) al 2015

INDICES E INDICADORES OCUPACIONALES	2010	2015
Trabajadores asalariados PEA	30.86%	32.14%
Trabajadores en la rama agrícola PEA	73.02%	76.04%
Trabajadores públicos PEA	2.24%	2.47%

Fuente: INFOPLAN 2001, provincia de Cotopaxi
Elaborado por. Klever Muñoz

Según las cifras a nivel parroquial sobre el empleo y desempleo que muestra el Censo Nacional 2010, la mayor actividad económica de la población es agricultura con el 73.02%, mientras que al 2015 se tendrá el 76.04 %.

Cuadro N° 4 **Morbilidad**

MORBILIDAD GENERAL			
Sub – centro: Mulalillo			
PERÍODO: ENERO – A DICIEMBRE -2010			
Población: 6.379			
N°	CAUSA	NUMERO	TASA
1	Infecciones respiratorias aguda	350	49:94
2	Parasitosis	263	3752
3	Faringoamigdalitis	101	14.41
4	Desnutrición	100	14.27

Fuente: Hospital Yerovi Mackuart, año 2010
Elaborado por: Klever Muñoz.

La desnutrición en la parroquia se considera una tasa del **14:27%** que es producto de las condiciones de pobreza y falta de medidas de sanidad de la población. Otra de las razones que explican la desnutrición existente tanto infantil como en personas adultas, es la inadecuada combinación de alimentos, esto ocurre a pesar de tener alimentos nutritivos como: cebada, maíz, quinua, fréjol, zapallos; hortalizas y legumbres que aportan proteína en la ingesta alimenticia de igual manera especies menores (animales) como: cuyes, conejos, palomas pavos y pollos de campo; que aportan con proteína en buena cantidad. Estos alimentos han sido reemplazados por el fideo y arroz principalmente.

Dentro del análisis: Fortalezas Oportunidades Debilidades y Amenazas (FODA), realizada en el Plan de Desarrollo Parroquial de Mulalillo, específicamente en las debilidades menciona que: La falta de fuentes de empleo para evitar la migración, mientras que en las propuestas realizadas en el plan de desarrollo parroquial

Mulalillo dentro de las actividades productivas manifiesta que se dará apoyo al mejoramiento y manejo de especies menores y también de cultivos a nivel parroquial a través de capacitaciones, formación, asesoramiento a la producción.

En la parte Legal: El Registro Oficial N° 303 del Código Orgánico de Ordenamiento Territorial Autonomía y Descentralización en el capítulo IV expresa: Los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales tendrán Naturaleza jurídica, sede y funciones.

Artículo. 63

De las funciones.- Son funciones del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural:

- Los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales son personas jurídicas de derecho público, con autonomía política, administrativa y financiera.
- Estarán integrados por los órganos previstos en este Código para el ejercicio de las competencias que les corresponden.
- La sede del gobierno autónomo descentralizado parroquial rural será la cabecera parroquial prevista en la ordenanza cantonal de creación de la parroquia rural.

Artículo 64.

Funciones.- Son funciones del gobierno autónomo descentralizado parroquial rural:

- a) Promover el desarrollo sustentable de su circunscripción territorial parroquial, para garantizar la realización del buen vivir a través de la implementación de políticas públicas parroquiales, en el marco de las competencias constitucionales y legales

g) Fomentar la inversión, el desarrollo económico; especialmente de la economía popular y solidaria, en sectores como la agricultura, ganadería, artesanía y turismo; en coordinación con los demás gobiernos autónomos descentralizados.

Según el Código Orgánico de Ordenamiento Territorial Autonomía y Descentralización (COOTAD).

Artículo 68.

Atribuciones de los vocales de la junta parroquial rural.-“Los vocales de la Junta Parroquial rural tienen las siguientes atribuciones:

b) La presentación de proyectos de acuerdos y resoluciones, en el ámbito de competencia del gobierno autónomo descentralizado parroquial rural;

De acuerdo Al Plan de Desarrollo Parroquial Rural Mulalillo, determina que el **76.04 %** de la población de la parroquia dedica a la actividad agrícola pecuaria, de ahí la propuesta de realizar el proyecto FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCION, MANEJO Y COMERCIALIZACIÓN DE CUYES PARA 400 FAMILIAS EN LA PARROQUIA DE MULALILLO, a través del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Mulalillo (GADPRM) y la Comisión de Producción, contando con partida presupuestaria de 42. 000 dólares americanos para su ejecución y tendrá una cobertura a 400 familias debiendo ejecutarse en 24 meses a partir de la aprobación.

Este proyecto será objeto de evaluación, lo que permitirá determinar a la vez el cumplimiento de objetivos, metas y cronogramas establecidos, que servirán para medir los impactos de carácter: social, económico y ambiental, qué se produzca en 400 beneficiarios directos.

Visión de la parroquia de Mulalillo

Mulalillo es una parroquia con entorno organizado y solidario, dispone de servicios básicos e infraestructura en los ámbitos (Salud, educación, cultura, deporte, ambiente, vialidad), con un sistema de gestión sostenible y sustentable, con identidad propia y producción dinámica en las actividades económicas.

Misión del GAD Parroquial.

El GAD parroquial se establece como la instancia local representativa y coordinadora. A través de la gestión, negociación, concertación y ejecución de obras, con el apoyo de organismos competentes del gobierno, de agencias de cooperación nacionales e internacionales. Que genera y fortalece la participación ciudadana, en programas y proyectos que permiten el desarrollo sostenible de la población.

Valores y Principios

- Honestidad
- Desarrollo Humano
- Productividad
- Respeto y Optimismo
- Transparencia
- Austeridad
- Responsabilidad Social.

Diagnóstico

El proyecto fortalecimiento de la producción, manejo y comercialización de cuyes para 400 familias en la parroquia de Mulalillo, a través del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Mulalillo y la Comisión de Producción ejecutado durante el período 2012- 2013, al momento no ha sido evaluado, por lo que es indispensable someterlo a un proceso de análisis en el que permita

determinar en primer lugar el nivel de cumplimiento de los objetivos trazados, en segundo término identificar indicadores que establezca como se ha desarrollado y en qué condiciones se encuentra.

Dentro de los objetivos específicos planteados en el proyecto menciona: Capacitar a 400 familias beneficiarias directas, construcción de 400 jaulas de tipo mixto madera y malla electrosoldada, entrega de 2400 cuyas hembras y 400 cuyes a los beneficiario (siete animales a cada uno), capacitación en el proceso de comercialización asociativa, mejorar los ingresos económicos, producir cuyes para consumo familiar aportando proteína en la dieta alimenticia, contribuir con la producción de materia orgánica que será incorporada en los suelos aportando a la producción limpia, el tiempo de duración en la ejecución del proyecto será de 24 meses a partir de la aprobación y se realizará en dos etapas 200 beneficiarios por etapa.

Marco conceptual

Evaluar.

“La evaluación es un proceso por el cual se determina el establecimiento de cambios a partir de la comparación entre el estado actual y el estado previsto en su planificación” Pérez Serrano (1999). Es decir, se intenta conocer qué tanto un proyecto ha logrado cumplir los objetivos trazados durante las diferentes fases.

La evaluación puede ser de dos tipos; **interna** la que realizan personas del interior de la institución evaluada y **externa** aquella que realizan evaluadores de afuera; pudiendo ser esta: consultora o personas naturales en condiciones de realizar esta actividad.

Para el presente trabajo la evaluación tendrá carácter de **evaluación formativa** teniendo como fin determinar el cumplimiento de objetivos, para realizar retroalimentación en caso que requiera, además será interna que será dirigido por personas responsables del desarrollo y ejecución del proyecto

Evaluación administrativa: En la administración será la finalidad optimizar recurso y verificar el cumplimiento de: objetivos planes, programas y actividades con la aplicación de valores como la eficacia y eficiencia

Evaluación técnica: la evaluación técnica permite agilizar los procesos mediante la medición de avances con precisión y dependerá de cada ciencia de acuerdo al enfoque científico que aplique.

Evaluación privada: es aquella que refiere a la evaluación económica y determina si el proyecto está financiado con fondos propios; de ser así no hay necesidad de gestionar crédito

Evaluación social: Permite determinar los beneficiarios como también el nivel de impacto que ha producido el proyecto, esto se lo hará de acuerdo a los bienes y servicios reales que utilizaron.

Evaluación según el momento en que se realiza: siendo estos: ex – ante (o de inicio), de proceso (en el camino), ex – post (al final o de impacto).

Evaluación de impacto: Es la que analiza los cambios que ha ocasionado en los beneficiarios sean estos positivos o negativos y si ha contribuido en mejorar la calidad de vida de la población.

La evaluación de impacto debe realizarse una vez que ha transcurrido un tiempo prudencial de haber terminado el proyecto siendo el plazo 5 años

Proyecto

“Los proyectos son conjunto de actividades concretas interrelacionadas y coordinadas entre sí que se realizan en tiempo y espacio determinado para resolver problemas de relativa simplicidad”. Niremberg, Brawerman y Ruiz

(2003) consideran que un proyecto puede entenderse, además, como un instrumento de cambio que se inserta en procesos preexistentes y en amplios contextos, que constituye un escenario de interacción entre diferentes actores sociales con distintos intereses, se puede plantear que el proyecto cumple determinada finalidad que es solucionar un problema ya sea de carácter social, económico o ambiental; que incide en la población.

Criterios utilizados para evaluar proyectos: Los criterios que se utilizan para evaluar un proyecto reúnen los siguientes parámetros.

Pertinencia o relevancia: Se analiza la congruencia entre objetivos que se ha trazado en el proyecto y necesidades que se ha logrado identificar, los intereses de la población e instituciones. Se observa especialmente en la evaluación ex – ante (después), pero también en los demás tipos de evaluación, es decir está presente en todas las evaluaciones

Eficacia: Medida en que se lograron o se espera lograr los objetivos de la intervención, tomando en cuenta su importancia relativa. Se observa en las evaluaciones de tipo continuas y ex – post. También está presente en todas las evaluaciones

Eficiencia: Medida en que los recursos (insumos, presupuesto y tiempo) se han convertido en los resultados del proyecto. Este criterio es usual en el análisis de costos – beneficio realizado en la evaluación ex – ante es decir al final del proyecto incluso un tiempo después

Impacto: Efectos a corto, mediano y largo plazo pudiendo ser positivo o negativo; primario o secundario, producidos directa o indirectamente por una intervención para fortalecer el desarrollo de un sector o territorio de manera intencional o no.

Sostenibilidad: La medición de los cambios logrados por el proyecto para que continúe y permanezca en el tiempo a favor de los beneficiarios y de la población en general como también de las instituciones, una vez que la intervención ha finalizado, suele considerarse en las evaluaciones de impacto.

Requisitos para que se dé una buena evaluación de proyectos.

Toda evaluación debe cumplir algunos requisitos metodológicos lo que garantizará que la información generada pueda ser usada en la toma de decisiones de los organismos proponentes en este caso el GAD Parroquial de Mulalillo

Objetivo: Se debe medir, analizar y evaluar los hechos tal como se presenta.

Imparcial: la generación de conclusiones del proceso de evaluación de un proyecto debe ser: neutral, transparente e imparcial. Quienes realizan la evaluación no deben tener injerencia personal mucho ni conflicto con la unidad ejecutora y los beneficiarios del proyecto

Válido: permite medir lo planificado, respetando los parámetros y definiciones establecidos. En caso el objeto de análisis sea demasiado complejo para una medición objetiva, debe realizarse una aproximación cualitativa inicial.

Confiable: las mediciones y observaciones realizadas deben ser registradas de manera adecuada permitiendo la verificación in-situ.

Creíble: los involucrados y beneficiarios del proyecto deben tener confianza en los resultados, quienes a su vez deben poseer una política de lealtad profesionalismo y transparencia

Participativo: debe incluirse a todos los beneficiarios del proyecto, buscando reflejar las: experiencias, necesidades, aptitudes, intereses y percepciones.

Retro alimentador: un proceso de evaluación debe garantizar el aporte y su asimilación por parte de los beneficiarios en el proyecto para fomentar el aprendizaje y la investigación.

Costo/eficaz: la evaluación debe establecer una relación positiva entre: costo, tiempo y recursos; de esa forma contribuir al valor agregado en la experiencia de beneficiarios en el proyecto.

Dificultades en la evaluación de proyectos

Al realizar la evaluación de proyectos, se pueden presentar algunas dificultades pudiendo ser de carácter metodológico como también de orden político; especialmente cuando los proyectos son financiados por entidades estatales. Dentro de las dificultades podemos citar: escasas de personal calificado para realizar esta actividad, clientelismo de los beneficiarios, carencia de un sistema de evaluación, oposición de la comunidad, resistencia e ignorancia de los beneficiarios.

Justificación

El presente trabajo de investigación, se sustenta en la evaluación del proyecto: Fortalecimiento de la Producción, Manejo y Comercialización de Cuyes para 400 familias en la parroquia de Mulalillo, cantón Salcedo provincia de Cotopaxi, que ha sido ejecutado por el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural durante el período 2012 -2013.

En la provincia de Cotopaxi y por ende en la parroquia Mulalillo se ubica el área de estudio, considerada como una zona apta para desarrollar la agricultura, la ganadería y también la producción de leche, al tener acceso a fuentes cercanas de agua libre de contaminación, de igual manera tierras de calidad que permita la producción de pastos y forrajes que serán utilizados en la alimentación de especies mayores como también cuyes conejos, chanchos, ovejas entre otros, sin embargo, la producción agropecuaria presenta un acelerado proceso de deterioro

debido a la contaminación producto de la utilización desmesurada de agroquímicos lo que ha provocado la masificación de cultivos como: flores, tomate de árbol, tomate riñón bajo invernadero y brócolis, también se ha visto un alto impacto debido a la inadecuada práctica de labores culturales; otro factor importante a tomar en cuenta es la ausencia de canales de comercialización y la deficiente política agropecuaria estatal.

Al realizar la evaluación del proyecto permitirá conocer la incidencia de la producción de cuyes en la alimentación de las familias, como también los ingresos económicos y si ha contribuido a mejorar la calidad de vida objeto del proyecto.

Se analizará variables de carácter: agropecuario, socioeconómica y técnica que condicionan el proceso productivo, lo que incentivará a que las familias de la parroquia se inclinen por la producción de esta especie con el propósito de obtener alternativas, que permitirá gestionar recursos en entidades gubernamentales para la implementar proyectos de interés.

Con estas bases se sustenta la factibilidad del trabajo de investigación, con miras a solucionar problemas focales de los habitantes de las comunidades, barrios y sectores que forman la parroquia de Mulalillo.

El interés de realizar esta investigación es porque permitirá como estudiante realizar un aporte o contribución referente al tema de estudio, respaldado en lo aprendido durante los años de estudio.

Objetivos:

Objetivo general

Evaluar el proyecto: Fortalecimiento de la Producción, Manejo y Comercialización de Cuyes para 400 familias en la parroquia Mulalillo, cantón

Salcedo provincia de Cotopaxi, mediante herramientas técnicas que ayuden a determinar el cumplimiento de objetivos trazados.

Objetivos específicos:

- Realizar un diagnóstico del proyecto, mediante la utilización de herramientas técnicas que permitan medir el nivel de cumplimiento de objetivos.
- Proponer una metodología para evaluar proyecto socio productivos ejecutados por los GADs parroquiales.

CAPÍTULO II

METODOLOGÍA

Enfoque de Investigación

Enfoque Cualitativo y Cuantitativo

En el trabajo de investigación evaluación del proyecto fortalecimiento de la producción, manejo y comercialización de cuyes para 400 familias realizado por el GAD parroquial rural de Mulalillo, cantón Salcedo provincia de Cotopaxi se utilizó el paradigma cualitativo, porque se orienta al análisis e interpretación de los diferentes procesos que permitirá investigar, identificar y evaluar el nivel de cumplimiento de objetivos.

Se utiliza también el enfoque del paradigma cuantitativo que pretende encontrar solución a problemas expuestos; basados en el análisis, descubriendo acontecimientos y experiencias, para la toma de decisiones, en otros casos aplicando técnicas como la encuesta y la entrevista, con la finalidad de recopilar información que permita interpretar resultados analizarlos y aplicar durante la vida del proyecto.

Modalidades de Investigación

La modalidad bajo la cual la investigación se desarrollará es:

Investigación Bibliográfica o Documental

Por naturaleza del estudio requiere la recopilación documental, que se trata del acopio de información acerca de los antecedentes relacionados con la investigación.

Para tal propósito se revisó fuentes bibliográficas basadas en: libros, documentos, revistas, Plan de Desarrollo Parroquial, Constitución Política del Ecuador (2008), Código Orgánico de Ordenamiento Territorial Autonomía y Descentralización (COOTAD), folletos referentes al tema relacionado mismo que están basados en argumentos técnico-científico que permite fundamentar.

Investigación de Campo

La investigación de campo “consiste en la recolección de datos directamente de la fuente donde ocurren los hechos, sin manipular o controlar variables alguna”. (Arias, 1999)

Este tipo de investigación es un estudio sistemático en el lugar de los hechos y proviene de observaciones a diferentes actores de la propuesta planteada se desarrollará en las comunidades barrios y sectores de Mulalillo que pertenecen al cantón Salcedo provincia de Cotopaxi

Investigación Descriptiva

Permite realizar predicciones rudimentarias de medición precisa, con suficiente conocimiento; puesto que se utiliza en investigaciones con carácter social.

Técnicas e instrumentos

En la presente investigación se basará en la caracterización de cada uno de los objetivos trazados en base a la realidad del objeto de estudio.

Según (Hernández. et al. 2010) la investigación es la herramienta para conocer lo que nos rodea y su carácter es universal, por lo que es conveniente para el presente estudio tomar en cuenta las dos modalidades siguientes

Encuesta

La encuesta es una técnica de recogida de datos mediante la aplicación de un cuestionario a una muestra de individuos. A través de las encuestas se pueden conocer las opiniones, las actitudes y los comportamientos de los ciudadanos.

En una encuesta se realizan una serie de preguntas sobre uno o varios temas de interés a una muestra de personas seleccionadas siguiendo una serie de reglas científicas que hacen que esa muestra sea, en su conjunto, representativa de la población general de la que procede.

La encuesta es un método de investigación de mercado, que se hace a través de un cuestionario previamente elaborado, para conocer la opinión de un conglomerado humano, sobre el contenido de lo preguntado J Pantaleón. (2012)

Modalidad

La investigación es una búsqueda científica y sistemática, puede ser cuantitativa y cualitativa y tiene diversas categorías: básica aplicada o evaluativa. La investigación está basada en modalidades: es una colección de prácticas eclécticas de indagación que implica: referencias metodológicas, opiniones filosóficas e ideológicas, cuestiones de investigación y resultados con viabilidad la modalidad de investigación informa sobre el diseño de exploración más adecuado (<https://prezi.com>).

Población

Una población es el conjunto de todos los elementos a los que se somete a un estudio estadístico

Para la investigación se determinó como población (Universo). Las 400 familias beneficiarias del proyecto mismas que habitan en los sectores, barrios y comunidades de la parroquia de Mulalillo.

La totalidad de elementos a investigar suman 195, determinando así la muestra en el presente trabajo de investigación.

- a) El nivel de confianza se determina en el 95%
- b) Se conoce que el número de beneficiarios es de 400
- c) El error de muestreo se establece en el 5%

Se establece que se trata de un universo finito por lo tanto el tamaño de la muestra puede calcularse en base de la siguiente formula.

$$n = \frac{Z^2PQN}{Z^2PQ + Ne^2}$$

n = Tamaño de la muestra.

Z = Nivel de confiabilidad de confiabilidad 95% -----095/2 = 0.4750

----- Z = 1.96

P = Probabilidad de ocurrencia 0.5

Q = Probabilidad de no ocurrencia 1 -0.5 = 0.5

N = Población 400

e = Error de muestreo 0.05 (5%).

$$n = \frac{(1.96)^2(0.5)(0.5)400}{(1.96)^2(0.5)(0.5) + 400 (0.05)^2}$$

$$n = 195$$

CAPITULO III

ENTREVISTA CON EL SEÑOR JORGE OLIVERIO VELASTEGUI HERRERA PRESIDENTE DEL GAD PARROQUIAL RURAL DE MULALILLO DEL PERIODO (2009-2014).

El señor Jorge Oliverio Velastegui Herrera, ejerció la presidencia del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquia Rural de Mulalillo desde el 22 de Junio del 2009 se posesiono luego de ser el que mayor número de votos obtuvo en las elecciones de febrero del mismo año, desde entonces se desempeñó como tal, dentro del Código Orgánico de Ordenamiento Territorial y Autonomía y Descentralización (COOTAD), regula el funcionamiento de los gobiernos Autónomos mismo que fue aprobado en el 2012; en el artículo 67, literales: c, r y s, que habla de la competencia que tienen los GAD parroquiales, acerca del presupuesto y el fomento a la producción de igual manera en el Plan Nacional del Buen Vivir en el Objetivo 8. Consolidar el Sistema Económico Social y Solidario, de forma sostenible mientras que el Objetivo 9 establece Garantizar el Trabajo digno en todas sus formas; enmarcado en estas disposiciones se aprobó la propuesta de llevar a cabo el proyecto de: producción, manejo, y comercialización de cuyes para 400 familias en la parroquia de Mulalillo cantón Salcedo provincia de Cotopaxi, el mismo que fue presentado por la comisión de producción, integrado por tres vocales: una vez presentado el documento se dio a conocer en sesión ordinaria del GAD Parroquia en el que fue aprobado por mayoría y estableciendo un presupuesto de 22.000 dólares para una primera etapa y un rubro similar para la segunda etapa, inmediatamente se autorizó a la señorita Ing. María Bastidas secretaria del GAD parroquial de Mulalillo, para que realizara la adquisición de materiales que se necesiten para la ejecución del proyecto, dentro

de los materiales que se establecía el proyecto estaba: listones, tablas y tiras de eucalipto; mientras que materiales de ferretería constaba: malla electro soldada de dos tipos; siendo un tipo para el frente y otro tipo para el piso, pernos, tuercas arandelas, clavos y hojas de zinc para los techos; mientras que las herramientas que se utilizara en la construcción de jaulas serán también provistas por la institución siendo estas: martillos, serruchos, formones, escuadras, flexómetros, taladro eléctrico y una amoladora.

En cuanto a la capacitación quedo a cargo de los promotores del proyecto quienes realizarían dicha capacitación los días sábados en horarios establecidos y con un número de participantes que permita socializar y viabilizar la actividad. En la capacitación se abordaron temas referentes a la propuesta del proyecto en especial sobre la producción, el manejo y la comercialización así como principales enfermedades que afectan a estos animales, posibles líneas de comercialización como también los beneficios de la asociatividad.

Durante el desarrollo de la capacitación se contó con el apoyo de un grupo de estudiantes de la Universidad de Quevedo de la Carrera de Ingeniería Agropecuaria los que transmitieron conocimientos a los asistentes y también aportaron con refrigerios para quienes se capaciten.

En cuanto a la construcción de jaulas se estableció el trabajo para los días sábados, domingos y hasta festivos debiendo ser así por cuanto el número de beneficiarios sobrepaso la expectativa, según el calendario se trabajó con 25 personas por jornada y bajo la supervisión del promotor del proyecto con el apoyo de los demás miembros del GAD parroquial de Mulalillo, una vez concluida la construcción de las jaulas cada beneficiario será autorizado a que lleve la jaula previo la firma de responsabilidad del promotor ya que no se podían llevar los materiales si no terminan.

En cuanto a la adquisición de los animales se realizó como establece la ley es decir por medio del portal de compras públicas ante lo cual el gobierno parroquial

por intermedio de la secretaria invitó a participar con propuesta las mismas que debían cumplir ciertos parámetros técnicos establecidos por los solicitantes cabe destacar que hubo 7 ofertas, sin embargo llegaron al proceso de la puja en donde el ganador fue el señor Segundo Toalombo de la provincia de Tungurahua quien proveyó los animales para el proyecto.

En la entrega de animales se estableció que debían recibir aquellas personas que asistieron tanto a la capacitarse como a la construcción de la jaula lo que procedió a revisar en los archivos y verificar las asistencias a estas actividades y para realizar la entrega de los animales en forma ordenada.

Se ejecutó la entrega de cuyes a 200 familias en una primera etapa y 200 en una segunda etapa: teniendo un cronograma de 50 beneficiarios por semana es decir 350 animales cada ocho días llegando a un total de 2800 animales de los cuales 2400 fueron hembras y 400 fueron machos cumpliendo lo que se había planificado A cada beneficiario se le ha entregado lo siguiente: 6 cuyas hembras (reproductoras), un cuy macho (reproductor) cuyo precio es de 8 dólares cada uno, desembolsados por el GAD parroquial de igual manera los materiales para la construcción de la jaula: 6 listones de eucalipto de 2,5 de largo por 5cm de ancho, 6 tablas de primera de igual madera 4 tiras de 2.50 metros de largo por 3 cm de ancho, 2.35 metros de malla para el piso. 2,4 metros para el frente; una hoja de zinc de 2.40 metros de largo por 1.20 metros de ancho; 16 pernos y sus respectivas tuercas, 16 arandelas que valorado llega a un costo de 50 dólares por beneficiario, es decir se dio 106 dólares a cada beneficiario tanto en animales como en materiales.

Por lo establecido el GAD parroquial rural de Mulalillo hizo una inversión de 44.000 dólares en la ejecución del proyecto Fortalecimiento de la producción manejo y comercialización de cuyes para 400 familias en la parroquia de Mulalillo cantón Salcedo provincia de Cotopaxi durante los años 2012 y 2013, dichos recursos fueron aportados en materiales, herramientas y animales (cuyes), ante lo cual es digno de recalcar que no se dio ningún contratiempo y los

documentos pertinentes constan en los archivos del gobierno parroquial, para realizar cualquier verificación o constatación y están sujetos a cualquier examen de auditoría o control; las resoluciones y aprobaciones están establecidas en el libro de actas, así como las respectivas facturas y datos con firmas de responsabilidad de quienes fueron beneficiarios del proyecto.

RESULTADOS DE LA ENCUESTA

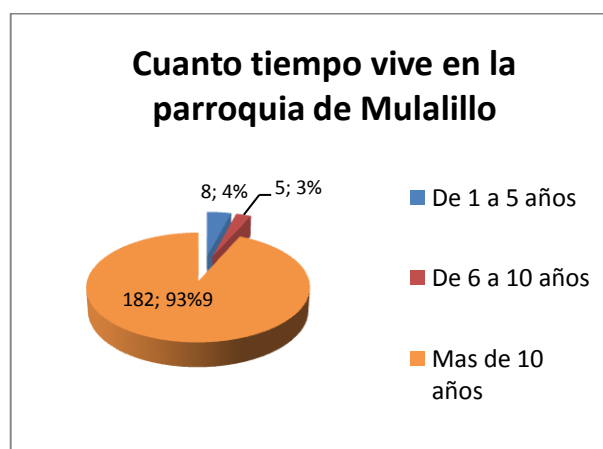
De las 195 encuestas realizadas a los beneficiarios directos con el proyecto Fortalecimiento de la Producción, Manejo y Comercialización de cuyes para 400 familias realizado por el GAD Parroquial de Mulalillo durante los años 2012 y 2013 arrojaron los siguientes resultados (Indicadores):

El proyecto llegó a 178 mujeres (**91.2 %**), 13 hombres (**6.6 %**) y 4 discapacitados (**2.02 %**). Cabe destacar que 4 beneficiarios (**2.02 %**) pertenecen a la parroquia vecina (Antonio J. Holguín) sin embargo por tener terreno y vivienda en la parroquia Mulalillo se le otorgó derecho al proyecto.

PREGUNTA N° 1

Cuanto tiempo vive en la parroquia de Mulalillo,

Gráfico 1



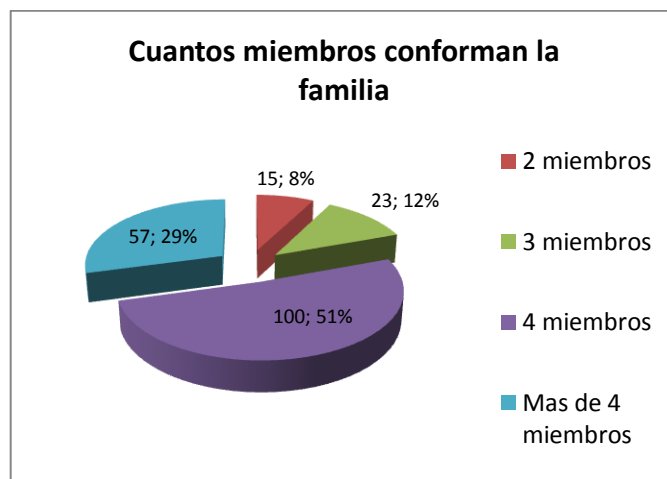
Fuente: Trabajo de Campo
Elaborado por: Klever Muñoz

Análisis e interpretación de resultados: de los 195 encuestados; 182 beneficiarios viven más de 10 años en la parroquia (**93.3 %**), 8 beneficiarios viven entre 1 a 5 años en la parroquia (**4 %**); mientras que 5 beneficiarios se hallan entre 6 a 10 años radicados en la parroquia (**2.56%**).

PREGUNTA N° 2

Cuantos miembros conforman la familia.

Gráfico 2



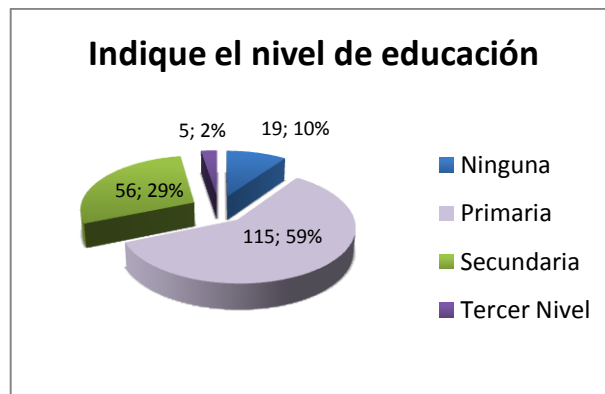
Fuente: Trabajo de Campo
Elaborado por: Klever Muñoz

Análisis e interpretación de resultados: 15 familias está conformada por 2 miembros (**8 %**), 23 familias se integra por 3 miembros (**12 %**), 100 familias tienen 4 miembros (**51%**) y 57 familias tienen más de 4 miembros (**29 %**). Por tal razón da un total de 822 beneficiarios directos e indirectos.

PREGUNTA N° 3

Indique el nivel de educación.

Gráfico 3



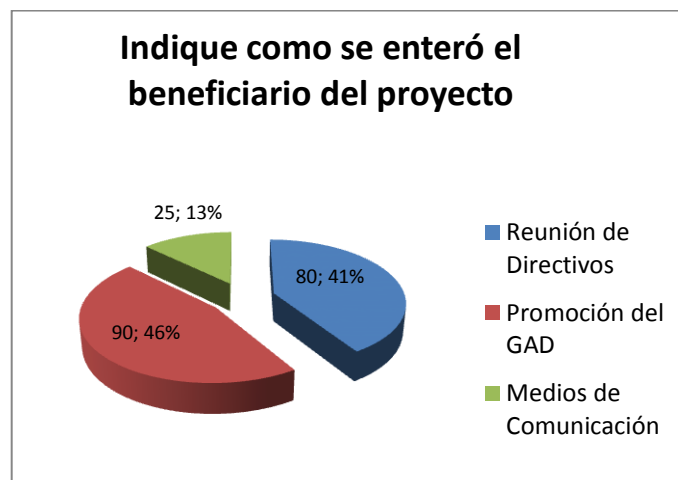
Fuente: Trabajo de Campo
Elaborado por: Klever Muñoz

Análisis e interpretación de resultados: 19 beneficiarios no tienen ningún nivel de educación (**10 %**), 115, tienen educación básica (**59 %**), mientras que 56 han cursado el segundo nivel de educación (**29 %**) y 5 beneficiarios tiene tercer nivel de educación (**2 %**).

PREGUNTA N° 4

Indique como se enteró el beneficiario del proyecto

Gráfico 4



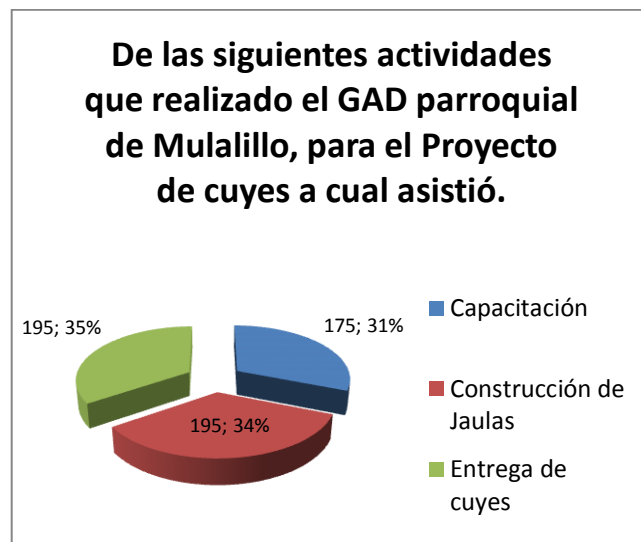
Fuente: Trabajo de Campo
Elaborado por: Klever Muñoz

Análisis e interpretación de resultados: reunión con los directivos en el sector 80 beneficiarios (**41 %**), promoción realizada por el GAD parroquial 90 beneficiarios (**46 %**) y por los medios de comunicación 25 beneficiarios (**13 %**); se asume que el GAD parroquial tiene poder de convocatoria.

PREGUNTA N° 5

De las siguientes actividades que realizado el GAD parroquial de Mulalillo, para el Proyecto de cuyes a cual asistió.

Gráfico 5



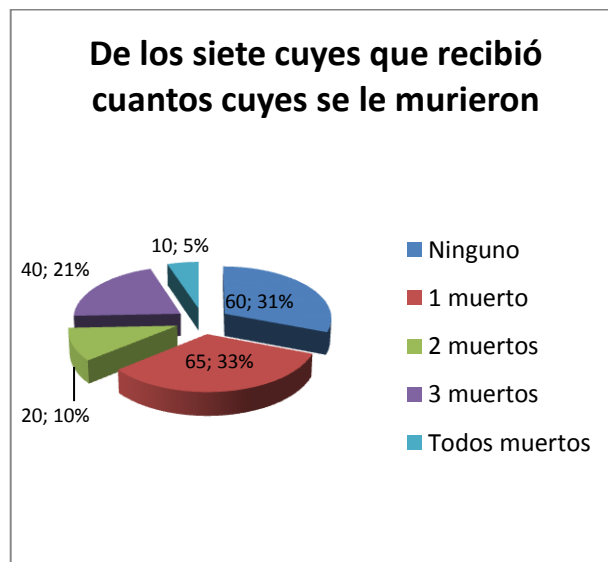
Fuente: Trabajo de Campo
Elaborado por: Klever Muñoz

Análisis e interpretación de resultados: 175 beneficiarios asistieron a la capacitación sobre la producción manejo y comercialización de cuyes (**89 %**), mientras que 20 no asistieron (**11 %**); 195 beneficiarios asistieron a la construcción de Jaulas (**100 %**), 195 beneficiarios concurrieron a la entrega de animales (**100 %**) La mayoría asistieron a las actividades convocadas por el GAD parroquial

PREGUNTA N° 6

De los siete cuyes que recibió cuantos cuyes se le murieron y por que

Gráfico 6



Fuente: Trabajo de Campo
Elaborado por: Klever Muñoz

Análisis e interpretación de resultados: a 60 beneficiarios no se les murió ninguno (31 %), a 65 beneficiarios se les murió un cuy (33 %), a 20 beneficiarios se les murió 2 (10 %), a 40 beneficiarios se les murió 3; (21%) y a 10 personas se les murieron todos (5 %). La causa principal por la que se han muerto manifiesta debido a la aparición de bolas en el cuello del animal (linfadenitis); llegando a un total de 192 animales muertos equivale al (14.06%).

PREGUNTA N° 7

Desde que recibió los cuyes del proyecto cree usted que ha mejorado los ingresos económicos en el hogar.

Gráfico 7



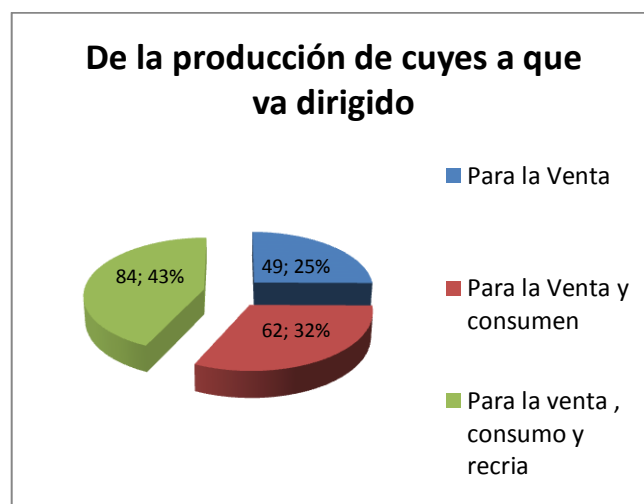
Fuente: Trabajo de Campo
Elaborado por: Klever Muñoz

Análisis e interpretación de resultados 130 personas manifiestan si han mejorado los ingresos económicos (**67 %**), mientras que 65 familias mantienen que no (**33 %**). Podemos establecer que la mayoría de beneficiarios se han beneficiado económicamente

PREGUNTA N° 8

De la producción de cuyes a que va dirigido:

Gráfico 8



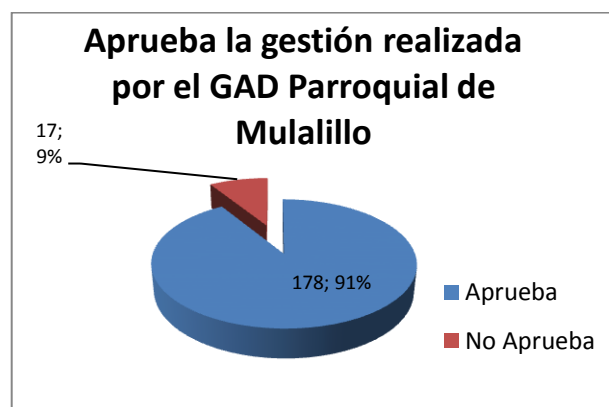
Fuente: Trabajo de Campo
Elaborado por: Klever Muñoz

Análisis e interpretación de resultados. 49 personas dedican la producción a la venta (25 %), 62 personas dedican al consumo y a la venta (32 %), 84 personas dedica a la venta, al consumo y también a la cría (43 %).

PREGUNTA N° 9

Aprueba la gestión realizada por el GAD Parroquial de Mulalillo

Gráfico 9



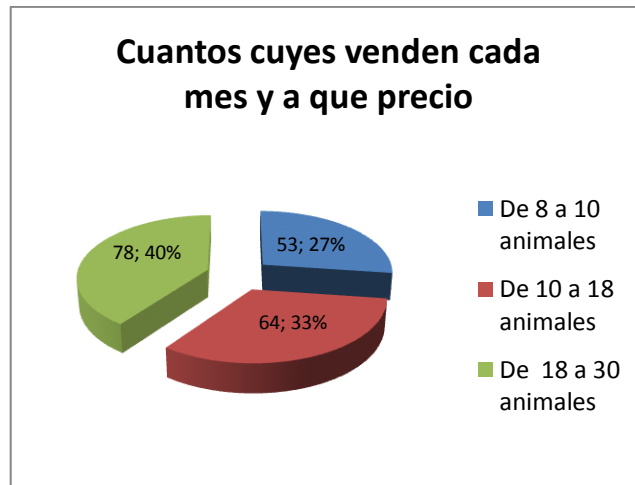
Fuente: Trabajo de Campo
Elaborado por: Klever Muñoz

Análisis e interpretación de resultados: 178 beneficiarios ven de buena manera la gestión del GAD parroquial (91 %) mientras que 17 personas no tienen una buena percepción del GAD parroquial en la gestión (9 %).

PREGUNTA N° 10

Indique cuantos cuyes procedentes del proyecto está vendiendo cada mes y el precio por animal.

Gráfico 10



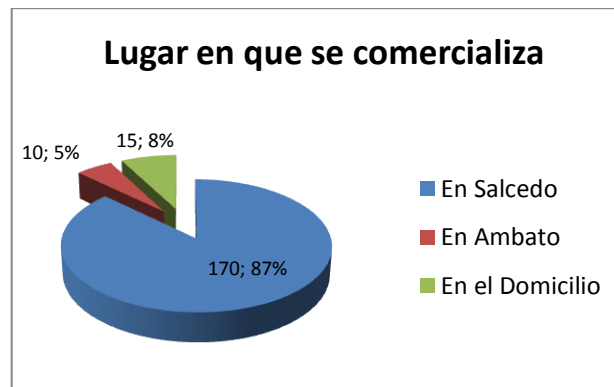
Fuente: Trabajo de Campo
Elaborado por: Klever Muñoz

Análisis e interpretación de resultados: 53 beneficiarios venden entre 8 y 10 animales (27 %), 64 entre 10 y 18 animales (33 %) y 78 beneficiarios vende entre 18 y 30 animales (40 %). En el proyecto realizado por el GAD parroquial un promedio estimado de entre 15 a 18 cuyes vendidos por mes y a un precio entre 4 y 5 dólares por animal con un peso entre los 800 a 1200 gramos lo que quiere decir que está entre los parámetros esperados por el proyecto en base al peso, edad y precio.

PREGUNTA N° 11

Indique el lugar en que comercializa los cuyes.

Gráfico 11



Fuente: Trabajo de Campo
Elaborado por: Klever Muñoz

Análisis e interpretación de resultados: En la ciudad de Salcedo 170 beneficiarios; (**87 %**), en la ciudad de Ambato, 10 personas (5 %) y en el domicilio 15 personas (**8 %**) Se establece que en la ciudad de Salcedo se realiza la mayor parte de la comercialización.

PRODUCTO

De acuerdo a los resultados obtenidos durante la investigación realizada a beneficiarios del proyecto ejecutado por el GAD parroquial Mulalillo es menester realizar la siguiente propuesta la misma que será en beneficio de quienes se interesen en el proceso de evaluación en un futuro inmediato, dicha propuesta está enfocado al cumplimiento de objetivos que constan en el proyecto planteado de la misma manera se verificara el cumplimiento de metas e indicadores establecidos al inicio del proyecto, tomando en cuenta que uno de los mecanismos que inciden directamente en la acción de los GADs es la rendición de cuentas del ejercicio de sus funciones como también del gasto público para formular políticas y tomar decisiones de presupuestos participativos y priorización de obras de acuerdo a las competencias, cuya orientación requiere el conocimiento de resultados concretos, confiables y verificables de su aplicación.

Por lo que es indispensable la utilización de herramientas básicas entre las que se destaca los sistemas de **monitoreo** y de **evaluación del** desempeño así como los procesos de contabilidad aplicados en la administración y políticas públicas. La creación de un sistema de evaluación para proyectos ayudará a fortalecer la gobernabilidad de una parroquia, cantón, provincia y país.

Las actividades de evaluación corresponden sobre todo a dos niveles de marco lógico del proyecto siendo estas: actividades y productos o resultados, como también a los recursos o insumos necesarios para ejecutar dichas actividades del proyecto. Estas actividades de evaluación identifican el propósito, la frecuencia y enfoque que tiene el proyecto

Cuadro N° 5 Monitoreo del proyecto en el sector del desarrollo

<p>Qué</p>	<p>Seguimiento continuo desarrollo del proyecto en los niveles de actividad y de productos/resultados identifican las dificultades que se presenta y si es necesario realizar correctivos.</p> <p>En las actividades establecidas en el proyecto se cumplieron el 100%</p>
<p>Por qué</p>	<p>Al analizar la situación actual del proyecto; se encuentra en plena ejecución.</p> <p>Se ha identificado problemas como la mortalidad de 192 animales (14.06%). Se debe restituir los animales muertos.</p> <p>Las tendencias son positivas hay un porcentaje elevado de productividad cuyes (85.94%)</p> <p>Al evaluar las actividades del proyecto dentro de los plazos y cronograma fijados con antelación se cumplieron a satisfacción 100%.</p> <p>La toma de decisiones de forma inmediata sobre la asignación de recursos financieros que el GAD parroquial asigno 42.000 dólares permitió la optimización de otros recursos (humanos, técnicos y materiales).</p>
<p>Cuándo</p>	<p>En forma permanente se realizaron las actividades propuestas del 100%</p>
<p>Cómo</p>	<p>Realizando informes se constató la realización de actividades de acuerdo a lo planificado (tiempo establecido 24 meses)</p> <p>Revisando registros se comprobó el cumplimiento de lo propuesto</p> <p>Analizando informes se determinó el cumplimiento de objetivos</p>

Elaborado por: Klever Muñoz

La evaluación es fundamental para la gestión del proyecto en el sector del desarrollo y se la prioriza menos en otros sectores, recuerde que el enfoque de marco lógico del proyecto es exclusivo del sector de desarrollo.

Cuadro N° 6 Evaluación de proyecto en el sector del desarrollo

Qué	<p>Reunir y analizar información para determinar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - El avance hacia el cumplimiento de actividades/productos y resultados (con informes, control de asistencia.) - La contribución al logro de objetivos e impacto deseado (entrevista a dirigentes y encuesta a beneficiarios).
Por qué	<p>Para medir la eficiencia y eficacia del proyecto. (informe de materiales y asistencia a construcción de jaulas)</p> <p>Para determinar si se ha cumplido los objetivos (encuesta, entrevista a autoridades y beneficiarios)</p> <p>Para averiguar que tan bien se están haciendo las cosas (encuesta sobre aceptación de la gestión del GAD parroquial, 91%).</p> <p>Para aprender lecciones y hacerlo mejor en el futuro (registro de datos), constatación de indicadores.</p>
Cuándo	De forma permanente (proceso de evaluación)
Cómo	<p>Realizando visitas de campo (visitas y encuestas beneficiarios)</p> <p>Revisando registros (que reposan en el GAD parroquial)</p> <p>Analizando informes (libro de Actas GAD parroquial)</p> <p>Informe de rendición de cuentas (Consejo de Participación Ciudadana y Control Social).</p>

Elaborado por: Klever Muñoz.

Se ha presentado el monitoreo y evaluación del proyecto como un modelo para realizar un seguimiento y a la vez evaluar un proyecto algunas veces conviene monitorear los indicadores del nivel de objetivos; otras, los indicadores del nivel de productos, o resultados deben incluirse en los procesos de evaluación.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

La evaluación de impactos establece en qué medida el proyecto logra mejorar la situación nutricional de aquellos para los que fue diseñado; **mediante el aporte de proteína en la dieta alimenticia,**

La **evaluación de la gestión o la implementación de los proyectos y programas públicos (91%),** se encuentra hoy día en el centro de la discusión. Por aquellos individuos encargados de tomar decisiones en este sector. La magnitud que tuvieron los cambios, si los hubo, y que segmento de la población objetivo afectaron y en qué medida, **67% vs 33 %**

Cuadro N° 7 Matriz de Incentivos para el Seguimiento y Evaluación del Desempeño

<i>Premios</i>	<i>Sanciones/Correctivos</i>	<i>Sugerencias/Recomendaciones</i>
Incentivos para el personal uso de experiencia en SyE como un criterio para la contratación promoción y certificación	Involucrar a la sociedad civil en el SyE del desempeño gubernamental o como resultado presiones para un mejor desempeño y rendición de cuentas	Apoyo a las SyE gubernamental mediante préstamos que los donantes multilaterales y bilaterales ofrecen a los gobiernos, autónomos descentralizados
Garantizar que los proveedores de datos sean serios y oportunos por ejemplo en las	Utilizar mecanismos de rendición de cuentas como las tarjetas de informe ciudadano, publicitar el bajo	Red de funcionarios que trabajen en SyE ayuda a mostrar ejemplos de buenas prácticas del SyE en los GADs, demuestra su viabilidad y

dependencias comprendan como se usan los datos y la importancia de ofrecer datos precisos y oportunos	desempeño de las dependencias gubernamentales	ayuda a incentivar los parámetros de calidad
---	---	--

por: Klever Muñoz

CAPITULO IV

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES:

De acuerdo a la información obtenida por las personas involucradas y los beneficiarios del proyecto FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN MANEJO Y COMERCIALIZACIÓN DE CUYES PARA 400 FAMILIAS EN LA PARROQUIA DE MULALILLO CANTÓN SALCEDO PROVINCIA DE COTOPAXI, se ha podido identificar que el proyecto en mención beneficio a: mujeres casadas, madres solteras, mujeres de la tercera edad, viudas de igual manera para hombres: divorciados, casados, viudos y de la tercera edad; incluido 4 caso de personas con capacidades especiales.

Que las metas planteadas en el proyecto se han cumplido, siendo estas: de capacitación de beneficiarios, en manejo y comercialización **89 %**. Construcción de jaulas para lo cual el GAD parroquial proporciono los materiales **100 %**, mientras que a la entrega de animales asistió un **100 %** de los beneficiarios.

En cuanto a mejorar la situación económica se puede aseverar que el **67 %** se ha beneficiado y un **33 %** no se ha beneficiado lo que es notorio que si se incrementan ingresos económicos mejora la calidad de vida.

Importante analizar que un gran número de beneficiarios 145, destinan la producción de cuyes al consumo, venta y reproducción, es decir el **43 %**, mientras

que el **32 %** dedica a la venta y al consumo dentro de sus hogares que es una fuente importante de proteínas que ayudará a mejorar los niveles nutricionales tanto de los beneficiarios directos como de los indirectos que forman parte de su hogar; lo que equivale al **75%** en el cumplimiento.

En cuanto a la mortalidad 192 animales muertos de 2800; el **14.06 %** de mortalidad

RECOMENDACIONES

Una vez que se conoce el estado actual y el alcance que ha tenido el proyecto es indispensable seguir trabajando especialmente en la comercialización corporativa de manera permanente y en coordinación con los estamentos públicos como el GAD parroquia Mulalillo que deberá entrar en procesos de capacitación y concientización, mediante charlas, con profesionales entendidos en la materia, mediante convenios de Vinculación Social con la Universidad Técnica de Cotopaxi.

Los Gobiernos Autónomos Descentralizados deben dar fiel cumplimiento a lo establecido en las competencias priorizando obras y proyectos que beneficien a la comunidad y contribuya a mejorando la calidad de vida y perpetuar la soberanía alimentaria.

Realizar alianzas estratégicas con instituciones como ONGs y Universidades que ayuden a desarrollar propuestas encaminadas a la producción agropecuaria, mediante la utilización de tecnologías amigables con el ambiente, esto permitirá producir de manera sostenible y sustentable.

LITERATURA CITADA

- Plan de Desarrollo Parroquial 2012 – 2013.
- Código Orgánico de Ordenamiento Territorial de Autonomía y Descentralización (2014).
- Plan Nacional del Buen Vivir.
- Dr. ALVAREZ, R (2008) Formulación y Evaluación de Proyectos De Inversión.
- Riobamba-Ecuador
- Proyecto Fortalecimiento de la Producción Manejo y Comercialización de cuyes para 400 familias en la parroquia de Mulalillo cantón Salcedo provincia de Cotopaxi
- www.ecuadorcifras.gob.ec
- <https://wikipediaorg/>
- www.inec.gob.ec/estadisticas/

ANEXOS



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA INDOAMÉRICA
CENTRO DE ESTUDIOS DE POSGRADO MAESTRÍAS
MAESTRIA EN GESTIÓN DE PROYECTOS SOCIO
PRODUCTIVOS

ENCUESTA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA INDOAMÉRICA
CENTRO DE ESTUDIOS DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN DE PROYECTOS SOCIO PRODUCTIVOS
ENCUESTA DIRIGIDA A LOS BENEFICIARIOS DEL PROYECTO DE
CUYES REALIZADO POR EL GAD PARROQUIAL RURAL DE
MULALILLO

La presente encuesta tiene como finalidad conocer si se cumplieron los objetivos metas, alcances y propuestas del proyecto de cuyes financiado por el GAD parroquial de Mulalillo; la información que brinde es de mucha importancia para la investigación por lo que se solicita de manera encarecida responda con sinceridad, de antemano le agradecemos por su colaboración; ponga una X en la respuesta que usted cree conveniente a cada una de las preguntas.

DATOS GENERALES:

Número de encuesta _____ Fecha: _____

Nombre de la parroquia: Mulalillo

Sexo M _____ F _____ Estado civil _____

1. ¿Cuánto tiempo vive en la parroquia?

- 1 – 5 años
- 6 – 10 años
- Más de 10 años

2. ¿Cuántos miembros son en su familia?

- 2
- 3
- 4
- Más de 4

3. ¿Indique su grado de educación?

- Primaria
- Secundaria
- Superior
- Ninguna

4. Como se enteró del proyecto que dio el Gobierno Parroquial de Mulalillo?

- Reunión con dirigentes
- Promoción realizada por el GAD
- Medios de comunicación.

5. De las siguientes actividades que realizo el GAD Parroquial Mulalillo, para el proyecto de cuyes a cual asistió

- Capacitación sobre la crianza de cuyes
- Construcción de Jaulas para cuyes
- Entrega de 6 cuyas hembras y un macho por parte del GAD parroquial de Mulalillo

6. De los siete cuyes que usted recibió ¿cuántos se le murieron? y ¿por qué?

7. Desde que recibió los cuyes del proyecto cree usted que ha mejorado sus ingresos económicos en su hogar.

- Sí
- No

8. De los cuyes que produce usted ¿a qué va dirigido?

- A la venta
- Consumo en la casa
- Para recría

9. ¿Aprueba la gestión realizada por el Gobierno Parroquial de Mulalillo al preocuparse en apoyar a la producción y llegar a la comunidad?

- Sí
- No

10. ¿Cuántos cuyes que provienen del proyecto vende cada mes? y ¿a qué precio?

11. ¿En qué lugar vende los cuyes?

- Salcedo ...
- Ambato ...
- En su domicilio ...

Gracias por su colaboración

PROCESO DE CAPACITACIONES



ENTREGA DE MATERIALES



CONSTRUCCIÓN DE JAULAS





ENTREGA DE PIE DE CRIA





**GOBIERNO PARROQUIAL DE MULALILLO
COMISIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y RECURSOS
NATURALES**

**PROYECTO
FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN, MANEJO Y
COMERCIALIZACIÓN DE CUYES DE 400 FAMILIAS EN LA
PARROQUIA DE MULALILLO CANTÓN SALCEDO PROVINCIA
DE COTOPAXI 2012 – 2013.**



**RESPONSABLE: GAD PARROQUIAL DE MULALILLO
PRIMERA ETAPA: 17 DE JULIO DEL 2012
SEGUNDA ETAPA: 30 DE ABRIL DEL 2013**

**MULALILLO - COTOPAXI
2012 -2013**



1. Nombre del proyecto

FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN, MANEJO Y COMERCIALIZACIÓN DE CUYES DE 400 FAMILIAS EN LA PARROQUIA DE MULALILLO CANTÓN SALCEDO PROVINCIA DE COTOPAXI 2012 – 2013.

2. Ejecutores

GAD Parroquial de Mulalillo; comisión de la Producción y Recursos Naturales.

3. Localización.

Provincia	Cotopaxi
Cantón	Salcedo
Parroquia	Mulalillo.

OBJETIVOS

4. Objetivo General

Fortalecimiento de la Producción, Manejo y Comercialización de cuyes de 400 familias en la parroquia de Mulalillo cantón Salcedo provincia de Cotopaxi 2012 – 2013.

5. Objetivos Específicos

- Capacitar técnicamente a 400 personas involucradas, en la crianza, manejo y comercialización de cuyes
- Construcción de 400 jaulas para cuyes; de los beneficiarios del proyecto
- Entrega de 2800 animales; 2400 cuyas hembras y 400 cuyes machos
- Comercializar cuyes en forma corporativa, para obtener un precio justo en el mercado local.
- Mejorar las condiciones de vida de los beneficiarios directos e indirectos mediante el aporte de ingresos económicos así como mejorar la ingesta de proteína animal en la dieta alimenticia.

6. Marco Referencial

Diagnóstico e identificación del problema

La parroquia de Mulalillo es eminentemente agrícola un 85 % de la población se dedica a esta actividad.

El objetivo de la junta parroquial es buscar nuevas alternativas de producción para generar fuentes de trabajo, en vista de que la gran mayoría de moradores pese a tener tierras y agua de riego no lo aprovechan.

La parroquia de Mulalillo se encuentra al sur Occidente del cantón Salcedo de la provincia de Cotopaxi ha 97 kilómetros al Sur de la ciudad de Quito capital de los ecuatorianos.

Las comunidades, barrios y sectores de la parroquia están dentro de la Cordillera Occidental del Callejón Interandino, denominado Sierra Centro. Entre los paralelos 78° 35´ de Longitud Este y 1° 28´de Latitud Sur.

La zona en mención se extiende en la ladera Oriental de la Cordillera Central de los Andes desde la alta cima del cerro Sagatoa conocida como páramo llegando hasta la fértil llanura del valle del Nagsiche,

- *Limites se delimita de la siguiente manera:* **Sur**, desde el cruce del camino del Rey con la quebrada Sánchez, aguas arriba y sigue por la quebrada Borja hasta sus orígenes, de aquí hasta la cima del Sagatoa; **Este**, camino del Rey, desde la quebrada Sánchez hasta el río Nagsiche; **Oeste**, quebrada Chirinche desde su desembocadura en el Nagsiche aguas arriba hasta sus orígenes, de aquí hasta la cima de la cordillera, en el pico Sagatoa.
- *Situación Política* Mulalillo en la colonia fue un conjunto de tres haciendas: Nagsiche, Cunchibamba y la Provincia, donde los mayordomos exagerados y crueles, maltratan y explotan al aborigen, quien debilitado

por el trabajo no duro y moría prematuramente. Ante esta injusticia humana la población no crece, más bien experimenta una extinción conllevando a la reducción de la mano de obra

Fundada la parroquia continua con el fraccionamiento de las haciendas y la población indígena comienza a crecer, aunque con un índice bastante bajo. Se puede manifestar que el éxodo campesino hacia los grandes y medianos centros poblados, se justifican por la falta de fuentes de trabajo local, como también el grado de degradación de sus recursos naturales y culturales.

Mulalillo con sus comunidades, barrios y sectores suman la extensión de 4.320 hectáreas, que se constituye en el 8% del área total de Salcedo. La erección parroquial data del 29 de mayo de 1861; justamente al iniciarse el primer período del presidente Gabriel García Moreno.

- ***UBICACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVO DE LAS COMUNIDADES, BARRIOS Y SECTORES DE LA PARROQUIA MULALILLO***

PROVINCIA	CANTÓN	PARROQUIA	COMUNIDAD, BARRIO, SECTOR
COTOPAXI	SALCEDO	MULALILLO	C. SAN DIEGO RODEO PAMBA
			C. SAN IGNACIO DE MARTINEZ
			C. UNIÓN Y TRABAJO
			ASO AGRÍCOLA. SAN JUAN DE LA PROVINCIA ALTA
			ASO AGRÍCOLA SAN VICENTE

			C. CHIRINCHE BAJO
			SECTOR SAN PABLO
			C. CUNCHIBAMBA CHICO
			C. SAN LUIS
			B. SANTA ROSA
			B. HNS PAES
			B. CHIMBACALLE
			SECTOR. SALATILIN
			B. CAJONHUCO
			SECTOR TAXOLOMA
			B. UNALAGUA QUEVEDO
			SECTOR UNALAGUA SALATILIN
			SECTOR SANTA INES
			SECTOR SAN FERNANDO DE SAGATOA
			SECTOR SAN LEON
			SECTOR SAN LEÓN
			SECTOR ÓVALO NUEVO

- **Contexto cultural** en idioma Araucano Mulaló significa Llanura de Caracoles Mulalillo es un diminutivo de Mulalo; por tanto sería “Llanurita de Caracoles”.

Este nombre apareció en el año 1645, en razón de que sus pobladores iniciales son gente traída desde Mulaló por el Cacique Gaspar Zanipatín, respondiendo a un reasentamiento planificado por el mencionado Cacique. Se inicia bajo la jurisdicción de Cusubamba, tanto en lo Civil como en la Eclesiástico.

Anteriormente a 1645, toda la región se llamó “Cunchibamba”, que en idioma quichua significa “Llanura como falda de mujer”.

- *Las primeras haciendas de Mulalillo* en 1645, Nicolás Fernández (sobrino nieto de Caspar Zanipatín, solicita al municipio capitalino, se le adjudique en el sitio “Cunchibamba” unas 16 caballerías de terreno, que el supone no tiene dueño, entiéndase sin dueño español, pues rara vez se respetaba la propiedad particular de los aborígenes; se le concede con la única condición de que en ellas se asiente una pequeña población de aborígenes que habían sido trasladados desde Mulaló, poblado que había nacido con el nombre de Mulalillo y que se lo asentado en una ladera que denomina la llanura de Cunchibamba.

Esta hacienda paso por varios dueños hasta fines del siglo 19. Una de las dueñas la señora Granda, quien cobraba impuestos a los moradores de Mulalillo, argumentaba que todas aquellas eran sus tierras, luego el protector de los indígenas; José María Vallejo demuestra que las tierras en que viven los moradores de Mulalillo no pertenecen a la hacienda Cunchibamba. El Alcalde de Latacunga decide entregar la posesión en acto solemne el 9 de diciembre de 1.823, acudió el alcalde de Latacunga don Ramón Páez, el Alguacil Mayor don Joaquín Izurieta y también con la presencia del Alcalde de los Aborígenes Antonio Quingaluisa.

En territorios de la actual Mulalillo, se asentó gran parte de las haciendas de los Jesuitas, conocidas con los nombres de Nagsiche y la Provincia, en la Hacienda Nagsiche se instaló un obraje que fabricaba paño azul y sombreros, también disponían de molinos para la producción de harinas y disponía de un tambo para atender a los viajeros ya que la hacienda estaba atravesada por el Camino Real. Esta ubicación geográfica a la postre le resultó perjudicial porque siempre era saqueada por el ejército español.

Luego de la expulsión de los jesuitas, sus haciendas remataron Mariano Estrada, en el año de 1792, más tarde en 1802 pasa a poder del regidor de Quito Joaquín Tinajero; este vende su hacienda La Provincia, fraccionada en tres lotes y con fechas 13, 14 y 15 de febrero de 1822, a las siguientes personas: Joaquín López, Francisco Miño y Manuel Coronel. Finalmente la hacienda Nagsiche pasa a poder del colombiano Ignacio Holguín en 1850, la misma que es comprada a un precio de diez mil peso.

- ***Fundación Parroquial*** la parroquia de Mulalillo se ubica hacia el Suroeste del cantón Salcedo, su erección parroquial fue el 29 de mayo de 1.861, al iniciar el primer período del Presidente Gabriel García Moreno.
- ***Comunidades, Barrios, Sectores y la Parroquia*** históricamente la parroquia de Mulalillo, la época de la colonia existió tres grandes hacienda: Nagsiche, Cunchibamba y la Provincia. A partir de 1822 empieza la parcelación de estas haciendas y en consecuencia el asentamiento de las primeras comunidades.

En 1937 con la promulgación de la ley de las comunas, y en la presidencia de Alberto Enríquez Gallo, obtiene la personería jurídica: Chimbacalle, Unalagua, la Provincia, a través del Ministerio de Comunas y Previsión Social. Posteriormente desde la década de los 60, hasta 1984; han logrado la vida jurídica la mayoría de comunidades, incluido la Unión de Organización Campesinas de Mulalillo (UNOCAM), siendo esta una organización de segundo grado, En la actualidad se han legalizado algunos barrios y otros se encuentran en trámite su respectiva jurisdicción.

De acuerdo ha las investigaciones del Lic Oswaldo Navas, en su obra el Cantón Salcedo- Síntesis de los Valores Espirituales y Físicos. El nombre de Mulalillo aparece en el año 1645, como un diminutivo de Mulalo; población fundada por el Cacique Gaspár Zanipatín, casado con Cecilia Zumba, quien realiza el asentamiento de pobladores traídos de Mulalo.

Mas tarde por los años de 1740, posiblemente un nieto de Gaspar, de nombre José Zanipatín y Fernández, hereda la hacienda Cunchibamba; además, fue alcalde mayor del asiento de Latacunga.

Las haciendas de Nagsiche y la Provincia, luego de la expulsión de los Jesuitas pasaron a manos del Corregidor Joaquín Tinajero en 1802 y finalmente la

hacienda, pasa a poder del colombiano Ignacio Holguín comprando a un precio de diez mil pesos.

En la actualidad todas estas haciendas, han sido fraccionadas y aparecieron las comunidades, a través de la entrega de huasipungos con la Ley de la Reforma Agraria emitida en el año de 1964 y la compra de estas tierras, por parte de las personas nativas e indígenas. Dicha compra lo hacen ha la Curia y a la Junta de defensa Nacional, por cuanto la última dueña señorita Carmen Páez no tuvo descendencia.

- **Estructura Política y Administrativa de la Parroquia Mulalillo 2011**

Institución	Representante Legal
Gobierno Parroquial	Junta Parroquial
Tenencia Política	Sr. Manuel Pilapaxi
Registro Civil	Sta. Marta Andrade
Párroco	Dr. Vinicio Aguirre
Destacamento de Policía	Sgto. Maloto
Sistema de Agua Potable	Ing. Diego Tapia
Cooperativa de camionetas	Sr. Pascual Tonato
Cooperativa de buses	Sr. Julio Morales
Cooperativa de ahorro y crédito 9 de Octubre Ltda. sucursal Mulalillo	Ing. Ancisar
Cooperativa de ahorro y crédito Mulalillo Ltda.	Ing. Bolívar Solís
Colegio Jose Peralta	Dr. Patricio Chuchico
Colegio Chaqiñan	Lcdo. Edison Garzón
Escuela Luis A Martínez	Lcda. Teresa Wilcaso
Escuela 13 de Abril Salatilín	Lcda. Marta Villalva

- ***Breve análisis de la realidad agraria*** en la actualidad el agro ecuatoriano se ve constantemente influenciado por el capital, de manera exclusiva en la empresa agropecuaria, lo que va contribuyendo al progresivo deterioro de la agricultura campesina pequeña, lo que deriva en el abandono gradual de los cultivos básicos para la alimentación con el consiguiente deterioro del estado nutricional de los grupos marginales.

Se han estimulado los cultivos de exportación como: las flores, brócoli, romanesco, coliflor, romanesco, alverja dulce, banano.

Frente a la concentración de la propiedad de la tierra, se ven obligados a dividir sus ya pequeñas parcelas entre sus familiares que no logran acceder a la tierra a través de otros mecanismos.

El precio de la tierra influenciada por la presión demográfica, limita su acceso, o promueve el endeudamiento campesino. Ante esta realidad trabajan en tierras degradadas de la cual obtiene una producción que apenas permiten cubrir las necesidades de subsistencia.

Sus cosechas cuando sobran venden de inmediato a los intermediarios a bajos precios, lo que desaparece algún excedente económico que podrían obtener por su producción.

En la actualidad a las grandes empresas agropecuarias no les importa una conciencia de conservación del ambiente, la explotación esta orientada con el exclusivo fin de incrementar la rentabilidad. Somos testigos de graves procesos de desgaste del ambiente agrícola impulsado por la erosión, deforestación e ineficiente uso del suelo, la contaminación de las aguas de regadío, el sobre pastoreo en los páramos, la sobre explotación de la tierra, el uso irracional de agroquímicos a ocasionado, alteraciones en el comportamiento climático.

En las mejores tierras aptas para producir alimentos básicos para el pueblo ecuatoriano, engordan las vacas o producen productos de exportación (flores).

Con la experiencia vivida y por los resultados favorables que se han conseguido, la Junta Parroquial busca mejorar los ingresos económicos sus pobladores y ha creído conveniente presentar este proyecto con el fin de fortalecer la producción mediante la adquisición de pies de cría mejorados y de materiales para la construcción de las 400 jaulas .

Justificación.

En la parroquia de Mulalillo el proyecto de fortalecimiento de la producción de cuyes, tiene ventajas comparativas frente a otros animales menores, desde el punto socio económico, la crianza de cuyes tiene tres ventajas, la una que se puede consumir a nivel familiar, la segunda que se puede comercializar para generar ingresos para la obtención de otros bienes y por último la producción de materia orgánica la misma que se utiliza para la fertilización de los suelos mejorándolos y disminuyendo el impacto causado por el uso excesivo de agroquímicos

Desde el punto de vista social, la cría de los cuyes representa una alternativa que contribuye a mejorar el nivel nutricional de sus familias.

Con técnicas de manejo apropiadas se han intensificado su producción para aquellas familias que no disponen de muchas tierras para el manejo de animales mayores.

Esto justifica plenamente el apoyo principalmente del Gobierno Parroquial y otras instancias para una urgente intervención con Proyectos de desarrollo sostenible a mediano y largo plazo que apunten a mejorar la economía y las condiciones de vida de las familias campesinas.

RESULTADOS

- 400 personas capacitadas en la crianza, manejo y comercialización de cuyes, 200 en la primera fase y 200 en la segunda.
- Construir y entregar una jaula de construcción mixta (malla-madera) para la crianza de cuyes hasta el segundo mes de aprobado y financiado el proyecto.

- Comprar y entrega de 2400 cuyas hembras y 400 machos mejorados; de 90 días de edad.
- Mejora los ingresos económicos de las 400 familias beneficiarias de esta propuesta mediante la producción de animales con un peso de 800 gramos, destinados a la comercialización en un 50 %, el 25 % para la reposición e incremento del plantel, mientras que el 25 restante se designara al consumo interno de las familias.
- Producción de materia orgánica (400 libras por mes) mismas que serán incorporados en las terrenos para mejorar la producción.

ACTIVIDADES

Para el cumplimiento y la ejecución del presente proyecto se ha previsto realizar las siguientes actividades.

- **Socialización del proyecto**

Esta actividad consiste en realizar reuniones con los dirigentes de cada uno de los barrios sectores, comunas y personas involucradas en el proyecto, con el propósito de discutir, capacitar y que asuman responsabilidades en la ejecución.

- **Elaboración del proyecto**

Luego de haber sido analizada la propuesta en asamblea de directivos y con el apoyo de la comisión de la producción de la Junta Parroquial se

procederá a elaborar el proyecto el mismo que será presentado al Sr. presidente de la Junta Parroquial de Mulalillo para su conocimiento previo.

- **Presentación y gestión de aprobación del proyecto**

Esta actividad esta bajo la responsabilidad de los directivos así como la comisión de producción de la junta parroquial quienes darán a conocer ante el Sr Presidente de la Junta Parroquial para su aprobación definitiva.

- **Capacitación**

Conjuntamente con la aprobación del proyecto se ha previsto realizar algunos tipos de eventos de capacitación los mismos que se desarrollaran los días sábados en dos horarios uno en la mañana (09 horas) y el otro en la tarde (14 Horas) en grupos de 40 personas; esta capacitación estará a cargo de un profesional contratado y que responda a los requerimientos del proyecto

- **Construcción de las jaulas**

Una vez aprobado el proyecto se solicitara que la Srta. Secretaria Tesorera suba al sistema de compras publicas la lista de materiales requeridos para este fin, en cuanto se obtenga los materiales y con la capacitación respectiva se convocara inmediatamente a las personas beneficiarias para que nos apoyen en la construcción de las jaulas mismas que tendrá un solo diseño y medidas iguales para todos. Lo que sería el aporte del beneficiario que se lo llamara contraparte.

- **Adquisición de los cuyes reproductores**

Para la adquisición de los cuyes reproductores se formara una comisión entre las personas beneficiarias del proyecto conjuntamente con los miembros de la comisión de la producción de la Junta Parroquial y la Sta. Secretaria Tesorera, quienes analizaran las propuestas y cotizaciones de las empresas que se dedican la producción de cuyes. Una vez elegido el proveedor inmediatamente se hará la compra de los animales requeridos para la primera fase del proyecto: 1200 cuyas hembras 200 cuyes machos con un peso promedio de 450 gramos por animal los que serán mejorados genéticamente.

- **Manejo técnico de cuyes.**

Esta actividad se tiene previsto iniciar a partir del segundo mes hasta el fin del proyecto que tendrá una duración de un año, para ello tendremos que visitar periódicamente a cada uno de los beneficiarios.

- **Selección de animales para la comercialización**

En el proceso de comercialización y asistencia técnica, en cada una de los grupos participantes, se nombrara un promotor el mismo que cumplirá la función de informador, además llevara el control de la producción y se encargara de proveer de animales a personas e instituciones que requieran cuyes, actividad que empezara ha partir del cuarto mes de ejecución del proyecto.

- **Manejo de parcelas de pastos**

Los 400 beneficiarios pese a que disponen de pastos (alfalfa reygras), al existir un mayor número de cuyes en cada familia, se trabajara en las parcelas para incrementar la producción de forraje verde; se lo hará mediante la aplicación de materia orgánica generada por los mismos animales.

- **Seguimiento**

Esta actividad será realizada cada mes y estará a cargo de la comisión de la producción de la Junta Parroquial, incluido las personas que sean elegidos como promotores y de ser necesario se contratara un técnico

- **Evaluación**

Se realizará en el tercer, sexto, noveno mes y al final del primer año del proyecto, las actividades de evaluación se ejecutaran con el mismo personal que este a cargo del seguimiento

7. INGENIERÍA DEL PROYECTO

- **Tipo de explotación**

El tipo de explotación será intensiva, es decir que el cuy macho permanecerá con las cuyas, en la primera fase se entregaran 1200 hembras y 200 machos por lo que se aspira a obtener una producción de 3000 cuyes por periodo ha partir del tercer mes de entregados los animales, el promedio estimado es de 2.5 crías destetadas por madre, de los cuales el

50% se destinara a la venta el 25 % a la reposición e incremento del plantel mientras que el 25% restante servirá como alimento a las familias beneficiarias.

- **Ciclo de producción**

Este proyecto a partir del sexto mes de ejecución en forma permanente y sostenida se comercializara 1500 animales que estarán destinados a los mercados locales como regionales.

- **Registros técnicos productivos y contables**

Técnicamente serán manejadas cada jaula (cayera) con el registro de los cuyes a través de fichas de control en la que estará el registro por animal, número de crías por parto, número de partos, así como también registro de ingresos por la comercialización de los cuyes; cabe anotar que para llevar un buen control las y los reproductores serán areteados, en el que constara el respectivo código

- **Tecnología de la producción.**

Los cuyes serán criados y comercializados mediante la aplicación de técnicas impartidas por las personas responsables de la ejecución del proyecto. Esta será a partir de crías mejoradas, la capacitación en cada una de las actividades, selección y preparación de dietas alimenticias para la alimentación de cuyes.

- **Asistencia técnica**

Para el cumplimiento de esta actividad, se tiene previsto la participación de técnicos anteriormente citados, son personas con amplia experiencia en el manejo de cuyes así como en el tratamiento y prevención de enfermedades

Conocedores de nuestras organizaciones, por lo que gozan de nuestra confianza.

- **Operación**

El manejo diario de los cuyes estará bajo la responsabilidad de cada familia, para ello tienen suficiente experiencia y capacidad de trabajo en cuyes desde años por tradición y cultura y lo han demostrado con responsabilidad y cariño hacia este proyecto de producción.

- **Recursos involucrados en este proyecto**

La Junta Parroquial de Mulalillo a través de la Comisión de la Producción ha designado 20.000 (veinte mil) dólares de las asignaciones que hace el gobierno para las Juntas Parroquiales y cumpliendo con las competencias que le corresponde a los Gobiernos Descentralizados en base a la producción; plantean el presente proyecto que comprende en entregar una jaula de construcción mixta es decir de malla electrosoldada y madera a un costo de 50 dólares en materiales, mientras que la construcción y a un costo de 25 dólares lo hará el beneficiario, el mismo que se lo tomara como la contra parte, de igual manera se le entregara 6 cuyas y un macho a cada beneficiario, es decir 7 animales en total a un precio de 8 dólares, estos cuyes tendrán las características explicadas anteriormente, además la junta parroquial se compromete en dotar de la los técnicos para la

respectiva capacitación así como la entrega de una libra de semilla alfalfa (q101) para mejorar e incrementar la producción de forraje verde que servirá como alimento, esta semilla cubrirá un espacio de un solar el mismo que producirá 50 mulas de alfalfa. También se capacitara a las personas involucradas en este proyecto para la preparación y utilización de alimentos concentrados

- Estrategias para neutralizar el impacto ambiental

Al realizar el presente proyecto, proponemos nuestro plan de impacto ambiental.

Preparación de concentrados con productos naturales que no tienen ningún proceso de contaminación.

Obtener materia orgánica de mejor calidad con la alimentación natural proporcionada a los cuyes, lo que permitirá convertir en uno de los mejores fertilizantes para sus parcelas.

- Cuadro de rendimientos esperados

Crianza y comercialización de 1500 animales destinados al mercado, 750 animales destinados a la reposición e incremento del plantel y 750 animales destinados a mejorar la alimentación de las familias involucradas. Esto de dará durante un ciclo productivo es decir cada 67 días.

PRESUPUESTO DEL PROYECTO

PRESUPUESTO TOTAL

- Costo total del proyecto \$ 22.000 dólares, (Por etapa)

MATERIALES DE FERRETERÍA

RUBRO	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL
Malla electrosoldada	Rollo	17	120	2040
Malla electrosoldada	Rollo	17	150	2550
Clavos	Caja	1	80	80
Pernos y tuercas	Uno	1600	0.20	320
Bisagras	una	400	0.30	60
Latas de sin	Hoja	200	6	1200
Listones de eucalipto de 5 x 5 cm	Listón	1200	1.50	1800
tablas de monte	tabla	1000	2	2000
Tiras de 2.5 x 2.2	Tira	600	1,20	720
Cuyas reproductoras	cuyas	1200	8	9600
Cuyes reproductores	cuy	200	8	1600
			Total	21.970

**APORTE DIRECTO DE LA JUNTA PARROQUIAL PARA LA
CAPACITACIÓN DE 200 PERSONAS; AUTOGESTIÓN**

RUBRO	ACTIVIDAD TEMA	PRESUPUESTO
4 capacitaciones,50 personas por capacitación	Manejo de cuyes, Construcciones e instalaciones Comercialización Faenamiento y empaque	200
Refrigerio	Una funda de chochos con tostado y un vaso de cuaker con fruta	200
Gastos de material promocional: afiches trípticos camisetas gorras esferos, cuadernos		1000
TOTAL		1400

8. ESTUDIO DE MERCADO

8.1. Características del mercado.

La producción de cuyes es una actividad productiva que al momento tiene un importante desarrollo especialmente en los países de débil economía y alta tasa de desempleo. La carne de cuy constituye un producto alimenticio de alto valor nutricional que contribuye a la seguridad alimentaria y al buen vivir de la población rural.

En el Ecuador esta actividad se viene tecnificando desde hace unos 15 años con la introducción de animales mejorados genéticamente, que permite una rentabilidad económica para su explotación. Su comercialización se oferta en animales vivos para el consumo o como pie de cría, sus precios se los fijan de acuerdo al peso y edad del cuy.

8.2. Descripción del producto del proyecto

El principal producto que se obtiene de este animal es la carne, alimento muy apreciado en los países andinos y en los últimos años en Estados Unidos, España e Italia donde existe un alto porcentaje de latinos que gustan del cuy por poseer un alto contenido de proteínas, minerales y aminoácidos para el desarrollo del cuerpo humano, además contiene una elevada cantidad de sales minerales y bajo contenido de grasa y colesterol, especialmente en los cuyes menores de 4 meses de edad

Según estudios realizados por la Universidad de la Molina del Perú, el cuy alcanza un peso hasta 1 Kg a las 10 y 12 semanas de edad en que esta listo para su comercialización; el rendimiento neto de carne constituye el 65-70% de peso a la canal.

8.3. Análisis de la demanda

Según datos de productores de cuyes se puede determinar que las ciudades de Quito, Guayaquil y Cuenca al igual que Loja son los mejores mercados por cuanto existen establecimientos que ofrecen diversos tipos de platos preparados con el cuy.

8.4. Demanda Actual.

Los importadores mas importantes de la carne de cuy son Estados Unidos, España e Italia, también se consideran como mercados potenciales a los países como China, México y Francia para su comercialización como producto congelado

8.5. Demanda potencial

Según datos de la CORPEI correspondientes a los periodos 2004 2006 se estima que en proyecciones hasta el año 2012 existirá una demanda entre 20 y 25 toneladas de cuyes por mes.

La demanda interna según Roberto Moncayo estima que en el Ecuador se consume 7800 toneladas de carne de cuy por año

Para la comercialización del cuy se clasifica por su peso y tamaño de la siguiente forma

PROPOSITO	PESO Ggr.	TAMAÑO	COSTO DÓLARE S
Pie de cría	250	Pequeño	4, 6, 8,10
Para Locro	700	Maltón	5, 6
Para asado	1.000	Grande	7, 8
Para asado	1.200- 1500	Extra grande	10 -12

Márgenes de comercialización

Considerando los canales de comercialización, el margen de ganancia en las Distintas instancias, varían entre el 25 y 30 %.

La demanda del cuy en los últimos tiempos está adquiriendo importancia muy significativa tanto a nivel local provincial, nacional e internacional

Existen propuestas de comercialización a los países de Corea, China, Singapur y Japón que requieren volúmenes en el orden de 60 toneladas métricas mensuales de cuy, lo que equivale a producir 120.000 cuyes mensuales.

Es necesaria la organización de los productores de cuyes tanto a nivel parroquial, provincial como nacional para fijar políticas de exportación.

9. RENTABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD

Si realizamos un análisis de gastos de operación, el costo del cuy hasta llegar al mercado es de \$ 3,10 con un peso de 1.5 Kg y por calidad. La venta de este tipo de cuy lo realiza a un precio promedio de \$ 6 produciendo una ganancia de \$ 2.90 cada 90 – 120 días/ animal.

Con la compra de 1200 reproductoras, tenemos un promedio de producción mensual de 1500 crías a partir del tercer mes de ejecutado el proyecto de los cuales 750 se designan al mercado, 375 para aumentar los planteles cuyícolas y 375 restante se designaran para consumo familiar.

A.- Costo de alimentación por cuy

Cuy	Costo \$	Total
750	3.10	2.325

B. Venta

Cuy	Costo \$	Total
750	6	4.500

C. Ingresos

Ventas – Costo = Ingresos

\$ 2325 - \$ 4500 = 2.175 por la venta de cada mes

2.175 x 12 = \$ 26.100 al año

D. Costo del proyecto

\$ 20.000

E. Ingreso anual del proyecto

Año 1	Año 2	Año 3
26.100 al año	26.100 al año	26.100 al año

F. Ingreso Neto

Año 1	Año 2	Año 3
8.000	8.000	8.000

El proyecto tiene esta rentabilidad pasado los 10 meses de venta porque los 10 primeros meses se ha pagado los gastos de producción.

FLUJO DE CAJA

EVALUACIÓN FINANCIERA

10. EVALUACIÓN

La evaluación de los resultados esperados en el proyecto tanto en objetivos e indicadores se realizará en forma coordinada entre la comisión de la productividad y los coordinadores de los grupos, las familias beneficiarias y los profesionales de apoyo. Esta evaluación de acuerdo al plan de actividades está previsto realizar a partir del primer año de la ejecución del proyecto mes de ejecución del proyecto.

11.- OBSERVACIONES

El éxito en la ejecución del presente proyecto está basado a los años de experiencia con que cuenta quienes forman parte de la comisión de producción del gobierno parroquial en el manejo de especies menores, en especial cuyes.

ACTA INFORME FINAL DEL PROYECTO FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN, MANEJO Y COMERCIALIZACIÓN DE CUYES DE 400 FAMILIAS REALIZADO EN EL GAD PARROQUIAL MULALILLO.

En las oficinas del GAD parroquial Rural Mulalillo, a los 07 días del mes de Noviembre del 2013, previa convocatoria del Sr. Jorge Velastegui presidente, se instala la sesión ordinaria siendo las 16 ho 15 minutos, para tratar el siguiente orden del día:

1. Lectura y aprobación del orden del día
2. Constatación del Quorum
3. Instalación de la sesión a cargo del señor presidente
4. Lectura y aprobación del acta anterior
5. Informe del Sr. Presidente
6. Informe de la Terminación del proyecto: "FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN, MANEJO Y COMERCIALIZACIÓN DE CUYES DE 400 FAMILIAS EN LA PARROQUIA RURAL MULALILLO"
7. Aprobación para instalación de servicios básicos en los centros infantiles de Buen Vivir de Mulalillo, San Luis y Cunchibamba Chico.
8. Análisis de los estudios elaborados por parte del GAD Parroquial Rural Mulalillo.
9. Petición al Municipio para el cambio de denominación de la partida y supuestaria del alvarotariado de Cajón Uco para la Eliminación de la casa consistorial.
10. Presentación del Anteproyecto del Presupuesto Institucional 2014.
11. Resoluciones.
11. Clausura.

Desarrollo: 1. Lectura y aprobación del orden del día. Se procede a dar lectura al orden del día y este es aprobado. 2. Constatación Quorum: Asisten el Ing. Diego Espino, Ing. Klever Muñoz, Sr. Enrique Pinto, Sr. Vicente Lucero. 3. Instalación de la sesión a cargo del señor presidente: El Sr. Jorge Velastegui agradece la presencia de todos y da por instalada la sesión. 4. Lectura y aprobación del acta anterior: Se procede a dar lectura al acta anterior y este es aprobado. 5. Informe del Sr. Presidente: Antes de proceder al informe del Sr. Presidente, los miembros del GAD parroquial dan peso al Ing. Marcelo Ay contralista, Ing. Geovanny Almalchi Fiscalizador de la OBRAS: Remodela el mercado de la Parroquia Mulalillo, quienes manifiestan y solicitan a los miembros del GAD Parroquial que la entrega de la planilla se

entregado a fin del mes de Noviembre, el Sr. Jorge Velastegui manifiesta que si eso no obstaculiza el proceso de contratación no habría problema. La Srta. María Bustobas pide la palabra y manifiesta que el contrato establece un plazo de 90 días para la terminación de la obra y que cada planilla debe ser entregada mensualmente y que cada mes lleva 30 días, por lo que con anterioridad se manifestó al Sr. Presidente, y que toda petición debe ser solicitada al Ing. Klaus Huéscar como Administrador del contrato. El Ing. Geovaney Almaraz pide la palabra e indica que para la visita a la obra de la adecuación de una cancha en la Comunidad de Unión y Trabajo se ha realizado la constatación de la terminación de la obra, para constancia se firma la acta entrega provisional con fecha 07 de Noviembre 2013, sin ninguna novedad y a mutuo acuerdo del Sr. Jorge Velastegui, presidente, Sr. Klaus Huéscar Administrador Contrato, Ing. Geovaney Almaraz Fiscalizador, a la vez hacen la respectiva entrega de la respectiva planilla de la obra en la Comunidad de Unión y Trabajo, se dio continuidad a informe al Sr. Presidente, e indica que la situación del GAD Provincial con la Srta. Prefecta no se sabe lo que puede pasar, ya que no hay ningún documento que la respalde como prefecta, a partir de que salió el Dr. César Umajinga el CNE debió convocar para elegir vicepresidente. En lo que corresponde al CIEU de Luchibamba Chico, el Basurero no está subiendo a recoger la basura por lo que he solicitado al Municipio de Salcedo que envíe al basurero, la partida presupuestaria del Estadio San Luis ha desaparecido. En la situación Cayón Uco, no existe presupuesto para la segunda etapa hay un presupuesto unico de \$ 8000 dólares por lo que se solicita el cambio de denominación y subvención de la terminación del 2do piso de la casa consistorial. En la reunión realizada con el Consejo de Participación Ciudadana indican que todos debemos rendir o conforme lo establecido en la ley se podemos hacer individuales o se puede acudir al informe del GAD. El 26 de Octubre me pasó por alto la minga del centro que si era mi preocupación fue que había mucha basura. En lo que refiere a la externalización de la alimentación de los Centros Infantiles he tenido muchos falencias, la sopa ha llegado con Tierra, el desayuno incluso se trató de mejorar la situación. He consultado con la Contraloría

de la terminación del proyecto: Tu cumplimiento de lo mencionado, surge comercialización de cuyes de 200 familias en la parroquia Huatlatillo. Ing. Klemen Huíroz toma la palabra y manifiesta que ha concluido con 200 cuyes a 200 familias de la parroquia así como ha entregado los materiales para la construcción de jaulas; e indica que las comunidades y barrios que han sido beneficiados son: Santa Rosa, San Pablo, San Sotatlin, Comunidad de San Diego entre otras. 7. Aprobación para instalar servicios básicos en los centros infantiles del Buen Vivir de Huatlatillo, San y Cuernabamba Chico. El Sr. Jorge Velastegui manifiesta que conforme a los requerimientos de los CIBUs han solicitado por escrito la instalación de fono e internet en los CIBUs por lo que se ha considerado importante realizar la instalación de Teléfono e internet en el CIBU Huatlatillo por la infraestructura propia del Gad, lo que no se puede decir del teatro San Luis y C. Chico. 8. Análisis de los estudios elaborados por parte del Gad Parroquial Rural Huatlatillo. El Sr. Jorge Velastegui indica que el Comité Parroquial ha elaborado estudios y que hay que dar seguimiento para que es lo que se puede hacer, el estudio de San Diego, delega al Ing. Sapia de seguimiento al estudio en el Senaguá, y el estudio del paso se va a canalizar a través del INPC - Ribamba. 9. Petición al municipio el cambio de denominación de la partida presupuestaria del Alcantarillo Cajón Vco para la Terminación de la casa Consistorial. El Sr. Jorge Velastegui manifiesta que el Gad Municipal no ha concluido con la instalación de puertas sanitarias en el segundo piso de la casa consistorial, para ello conversado con el Ing. Rodrigo Mata Cepeda para que se concluya la obra, manifestando el Sr. Alcalde que solicite por escrito el cambio de denominación de la partida presupuestaria del Alcantarillado de Cajón Vco para la Terminación de del segundo piso de la casa consistorial. 10. Presentación del Anteproyecto del Presupuesto Institucional 2014.

por los miembros del Gad Parroquial.

2. Solicitar los lineamientos del IIIESB, para realizar la instalación de servicios básicos y equipamiento.

3. Dar seguimiento a los estudios y legalizar los trámites para poder ejecutar los estudios, a la vez se solicitará la delegación de competencias.

4. Enviar un oficio al Gad Municipal para el cambio de denominación de la partida presupuestaria del Alcantarillado de Cajon Uco por Terminación del 2do piso Casa Consistorial.

Al Clausura: siendo las 20:00 se clausura la sesión.

Sr. Jorge Velastegui

Presidente

Ing. Klever Muñoz

Vicepresidente

Sr. Vicente Lucero

Vocal.

Ing. Diego Zapata

Vocal

Sr. Enrique Pinto

Vocal

Ing. María Bastidas

Secretaria - Tesorera

